

함께 만드는 서울, 함께 누리는 서울



서울시 마을공동체 사업 활용설명서

-서울에서 함께 마을하기-

서울 마을공동체 사업 활용설명서
-서울에서 함께 마을하기-

- 1판1쇄 인쇄 2013년2월5일
- 1판1쇄 발행 2013년2월8일

- 발행일 2013년2월8일
- 발행인 박원순
- 발행처 서울특별시
- 지은이 김이준수 이경희 전동수 황상운
- 편집 서울시 마을공동체담당관
- 디자인 북디앤에스

본 출판물은 비매품이며, 저작권 및 판권은 서울특별시에 있습니다.
본 출판물에 대한 의문사항이나, 의견이 있으시면 아래로 문의하시기 바랍니다.

주소 서울특별시 중구 세종대로 110
홈페이지 서울시(www.seoul.go.kr)
서울시 마을공동체 종합지원센터(www.seoulmaeul.org)
트위터 @seoulmaeul
페이스북 www.facebook.com/seoulmaeul

_INTRO

안녕하세요. 마음입니다.

이웃에게 인사를 하고 지나가는 아이에게 이름을 불러주는 것에서부터 마음이 시작하듯, 마음공동체 매뉴얼도 그러하고 싶습니다. 그래서 여러분에게 매뉴얼의 틀을 조금 벗어 이렇게 먼저 인사를 건넵니다.

“안녕하세요~!”

마음을 이야기하면서 가장 마음에 어긋리는 대화법을 먼저 떠올렸습니다. 여러분과 우리는 마음에 관심을 갖고 있거나 마음을 꿈꾸는 사람들이잖아요. 같은 꿈을 꾸고, 그 꿈을 향해 마음을 열고 있는 우리는 마음공동체 안에서 이미 이웃이에요. 가독성을 방해하지 않는 선에서 조금 편하고, 친근하게 매뉴얼을 정리했습니다. 머리에 남으면서도 차갑지 않은 매뉴얼이 되었으면 좋겠습니다.

함께 걸어요.

서울시 마을공동체 사업은 이제 첫 돌이 지났습니다. 우리는 사업의 첫 발을 딛고 있습니다. 마을지향행정이 이렇게 모든 행정을 아우르며 적극적으로 추진되는 것은 사례를 찾아보기 힘듭니다. 더구나 서울과 같은 대도시에서의 마을 정책과 사업은 낯설기까지 합니다. 그렇기에 우리가 걷는 길 하나하나가 새로운 길이 될 것입니다. 당장은 삐뚤빼뚤하겠지만, 결국 그 길은 마을이라는 한 방향을 향해 가지런히 모아질 것입니다. 시민, 공무원, 활동가 모두를 아울러 각자가 겪는 어려움과 해결해야 할 문제들이 있겠지만 하나씩 해결해가면서 사업이 가다듬어지고 정교해지고, 그만큼 활용설명서도 더욱 충실해지겠지요. 사람 사는 마을에는 사람 사는 재미가 있어요. ‘서울 마을공동체’, 같이 살고 싶은 사람, 더불어 살고 싶은 사람, 그래서 내 삶뿐만이 아니라 이웃의 삶까지도 생각하는 당신과 함께 성장해가길 기대합니다.

이 책은 모두 3개의 파트로 구성되어 있습니다.
각 세션별 구성은 참조하세요.

• Part I. 함께 살아요. 마을공동체

서울시 마을공동체사업이 지향하는 ‘마을공동체’에 대한 개념을 설명합니다. 마을공동체의 범주에 넣을 수 있는 다양한 활동영역에 대해서 간략히 소개하고 있습니다. 유형화된 마을공동체의 형성과정과 그에 따른 주요 사례도 확인하세요.

- **Part II. 함께 해봐요. 서울시 마을공동체사업**

서울시 마을공동체 사업을 이해하실 수 있도록 구성했습니다. 마을공동체 지원사업의 범위와 사업추진절차, 신청서 작성법 등 마을공동체 사업신청과 처리에 관한 디테일이 담겨있습니다. 그래도 복잡하고 어렵다면, '서울시 마을공동체 종합지원센터' 만 기억하세요.

- **Part III. 함께 보아요. 부록자료**

사업에 참여하기 위해서 작성하는 신청양식의 샘플과 가장 어려움을 많이 호소하는 보조금 회계처리 방법과 기준자료 등이 있습니다. 마을공동체 사업의 내용과 범주, 예산집행 등을 규정하는 법령도 있으니 필요할 때 속속 찾아보세요.

본 책자는 마을공동체 사업의 실무 담당공무원과 기존의 마을활동가, 마을을 하고 싶은 시민 모두를 대상으로 합니다.

목 차

Intro

안녕하세요. 마을입니다. 03

Part I 함께 살아요.

마을공동체 09

1. 마을공동체가 뭐예요? _마을공동체 소개 _11
2. 마을공동체, 뭐부터 알아야 하죠? _마을공동체 개념어 사전 _13
3. 마을공동체는 어떻게 하면 되나요? _마을공동체로 가는 방법 _25
4. 서울에도 마을이 있나요? _서울시 마을공동체 사례 _40

Part II 함께 해봐요.

서울시 마을공동체사업 47

1. 서울은 왜 마을공동체 사업을 할까요? _배경 및 목적 _49
2. 마을공동체 사업에는 어떤 내용이 있나요? _사업 내용 _55
3. 시민은 어떻게 참여할 수 있나요? _사업 참여방법 _59
4. 한 번에 쉽게 도움받는 방법은 없나요? _지원센터 사용설명서 _76

Part III 함께 보아요.

부록자료 91

1. 사업신청서 작성이 어렵다면... _신청양식 샘플 _93
2. 보조금 회계처리가 어렵다면... _보조금회계처리 기준 _101
3. 관련 법령을 확인하고 싶다면... _참조법령 _124
4. 우리동네 가까운 마을공동체를 알고 싶다면... _마을넷 연락처 _137



Part I

⋮

함께 살아요. 마을공동체

⋮

1. 마을공동체가 뭐예요? _마을공동체 소개
2. 마을공동체, 뭐부터 알아야 하죠? _마을공동체 개념어 사전
3. 마을공동체는 어떻게 하면 되나요? _마을공동체로 가는 방법
4. 서울에도 마을이 있나요? _서울시 마을공동체 사례

1. 마을공동체가 뭐예요?

l ž v
 l
 l l l r
 p r ž r l
 r ž
 p ž
 8ž 8ž
 ž
 ž r r l l
 p ž
 i l i l
 r ž
 p r p ž
 p i i ž r
 ž
 r l p
 p ž

ž s
ł ž ł r
s ž ž r r ž
ž r r ž ĭ
ž r ě ž ž
ž ž r ł
ě ž ž ž
ł ł / fi
ž ž ž

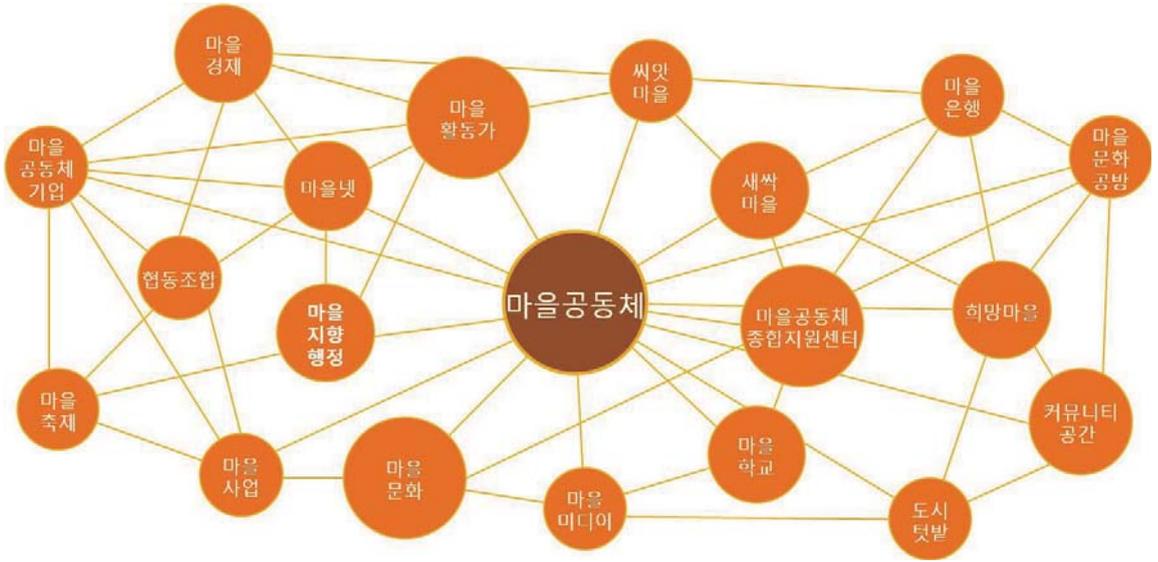
•
•
• z
• r
•
• r
•
• r
•

ł
ž
s ł ž

2. 마을공동체, 뭐부터 알아야 하죠?

” ł
ž ž v ł
ž ž
ł ” r
ë ž
” ž ł r
ž

•
ë ł v
ž ó #p# ë r
l l l ” l v
l íó #p# l ë ë
ž # v # v p ‘ l # v
v p ‘ l r ž



ž

l l

ž

ž

ž

ž

l

ž

p

r

p ž

ž

r

ž

ž

p

l

p

ž

ž

• / fi

ž
/ fr
1 1 r ž
v r
r ž
l l l i l l
ó l l " ž
l r
l l l l l
l ž l
1 1 l 1 1 ž
ž
1 1
ž

•
1 1 ž / fi
p ž
l
p ž
ž ó r „ ë
ž

•
p
ž v
ž
l
ž
ž s i
v ž
BSdf \$/bž) (fi ž

• I ,
l l ž
ž
ž
r
r ž / fi
” l
ž

• II ,
ž
ž
ž

ž
ě ž
• III ,
ł ž 1 1
ł ž
š
ž
ž
ž

• r
p p ž p
ž ž
ł ł r r
r r ž
ž ł ł 1

• ž
ž ž
ž v

ž % 1 %
l l ' s
ž l / fi
Š ž
.
1 ž r 1
ž ž / fi
l
! !
ž

ž

ž
.
/
ł
fi
.
ž
ł r ł
p ž r ł
ž
ž ł ł
ž
š p i ž
v r ž
ž
ž ł
ł
ł ž
i ž
/
fr
ž
ž
/
fi
ž s

ž

\$ v *1""

ž

ž

.

\$" #

G@

ž

\$" ## #

ł \$" #

ž

ž

ž

r

ž

ł

ž

ž

p

p ł

ž

.

ž

ž

r

ž

r

ł

r

ë

ž

ž

s

ž

p

p

ž

%

ž

p

ž
ł r ž
· / fi
l l ž
r ž ž ł
ž ž p ž
ž %o ž
ž
ë ž
ž i p
ł r
ž
· ž
ž ž ž ž
ž ž ž ž ž ž
š z ł ž ž
ł p ž ž

• / fi
ž p ž
p l 1
v r ž p
ž
„ ž ž
ž „ ž r
l p
ž

•
ž l
ž
l
ž
ž ž
ž l r
ë ž l l p
ž

민간지원

재정보다는 인프라를

재정지원이 끝나면 사업종료되는 현실
지속가능성을 위한 인프라 지원에 중점

주민참여

공모에서 신청제로

천편일률적인 공모절차 지양
준비된 주민/단체가 상시적으로 참여

사업체계

개별이 아닌 통합 행정

각 실국별 개별적인 사업집행에서
부처간 협업/공동사업 집행

2012 박원순 **정치** 2030 **주민**
스마트마을 **공간** 마을뱅크



ž

1

P
A
R
T
I

ž

ž

ir 1

ě ž

p

ž

ž

ě

p

ž

r

p

ž

r

l

r

p

ž

”

‰

p

ž

l

r

ž

1 1 1 1 1
1

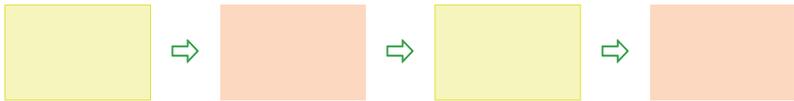
1 1
1 1 1
1 1 1 1 1
1 1 1 1

1 1 1 1 1 1

1 1 1 1 1
1 1 1 1 1

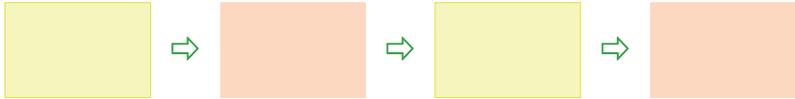
1 1
1 1 1
1

r ž
ó
ž
ł
ž ž r ł ł
‘ ž
r r • è ž
‘ v ž ž
ë ž ‘
ž r
ž
ž
ž



p ž r ž

ž
l ž r
l
1 l ž
ž
· l
r ž
ž ž
p r
p ž
ž ” r
ž ž
ž
ž
%o ž %o r ž
%o ž %o
, ž



r %o ž r
 %o
 ž
 l
 r r ž r r l
 r ž i
 l
 r p ž
 v ž
 ž v
 r ě ž

.

l



 ž l
 l ž
 ž p
 ž ě i
 p p ž

ž r l
l r
ž
ž b
r l
p l s ž
v ž

.



ž r
ž † l † l
ž
ž
l ž
v r
ž
ž ' ž
ž ž b ž

· l



ë

l ž

ž ;? 8

l

l

ž

ž

ž

l

ž

l

ž

ž

r

ž

r

r

r

ž

l

ó

p

ž

ž

^ ë

ž

v

p

s

r

ž

#'

ž

v

r

ë

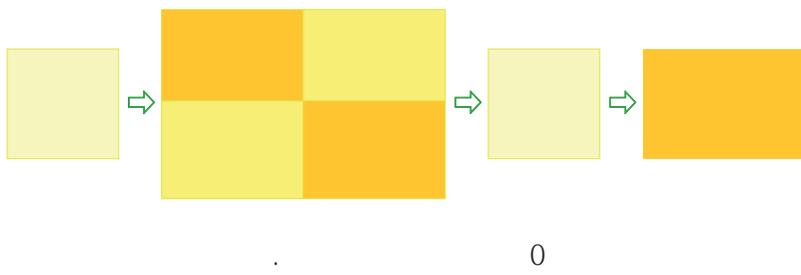
ž

ě ž
s
ž r
l
ě ž
ž
ž l l
ě ž
'" ž '"
'" ž ž
l
ž ž l
~
ž r
l
ž ž
ž r l
ž r p p
ž
\$fi r
r ž

ě ž r ž
ł
ž ž
ě ž ě
ž
ž r
ž
ł
ž
ž ě r r
ě ž r
r ě r
r
ž ž ‘ p ü
ž ě ł r
ł r
ž

ž
r
ł
r ü ž

ž



ž
r
ž
r
r ž
v ž ž

ž

þ

ž

”

ž

”

r

r

þ

ž

”

ž

&ž

l

• s

s

s

ï

ž

ž

r

ë

l s

l

ž l s

l

ž

l

l

ž

%o

l

%o l %o

ž

l

r

ž

P
A
R
T
I





.

l p

ž 1

l

r

l

l

ž

ž

ž

p

ž

v

s

ž

•
” # v r
v r / fi
ž ” ” p
ë ” v p ž r
S'
r
ž
l ë
ž



Part II

함께 해봐요. 서울시 마을공동체 사업

1. 서울은 왜 마을공동체 사업을 할까요? _배경 및 목적
2. 마을공동체 사업에는 어떤 내용이 있나요? _사업 내용
3. 시민은 어떻게 참여할 수 있나요? _사업 참여방법
4. 한 번에 쉽게 도움받는 방법은 없나요? _지원센터 사용설명서

#Ž

1

.

ž

r ž

r l r ž

ž r

ž r

r ž

r ž s

1 1

1

ž

r r b ” b

ž l r

ë ž r

r

P
A
R
T
II

ž r r r
ž

r l v
l p

ž (l' "" r
ž ë

#ž ' ' 'p(
ž

r ž #
r /S'") fi

fi p ž
#S' /S' #'

• ž

r ž

r r p l
l p ž

l l l l z
ž ë

ë l ë
r l ž

ž

#" r l if
r ' l s l
S&"
p ž *' "
' l l
r p
ž

ž
r
p l p ë ž
• ž
r l
l ž
r ž
p ž
r r
r r ë
ž l
l
ž

P
A
R
T
II

ř ě
ř ě ž

v ř
ü ž

ř ž
ó ř

ž +"

ž

ř

ř
ě ž

ř

ř

ř

ě

ž ř

ř

ř

ř

ř ř

ř

ž

ř ""

ž ;? 8 ě

ř

ř

ř

ž

ř

ř

ř

ř

ž ĺ
z ž
r ž
” ”
” ”
ĺ z
ž
r ž
• ĺ ž
\$" #S ž
ž
ž
ĺ \$" #S #
ž \$" #S
v r r r
ë ĺ
r ž ë
\$" #S %
ĺ
ĺ ' +

ž

r l r r
% # ž

사람사는 재미가 있는 행복한 서울
서로 돕고 살아가는 지속 가능한 서울

%
l il r l
il ë l
l l # ž
i% # l
ž
S" #S i %o
l r ž
S r v ž
l

v %o
r ž

마을공동체, 3대 과제와 10대 전략



마을사람 키우기
관계성 회복과 마을사람 육성

- 창의적 마을일꾼 양성
- 청년의 활력과 역량 활용
- 여성의 활동과 역량 강화



마을살이 함께 하기
지속가능한 삶의 방식 회복

- 함께 사는 재미가 있는 공동체 문화 육성
- 이웃 돌봄 활성화
- 마을 경제 활성화
- 에너지 절감·생태마을 조성



새로운 민관협력 만들기
마을지향 민관협력 거버넌스

- 주민주도의 민관 협력체계 구축
- 현장밀착형 마을인프라 구축
- 마을지향 행정시스템 정착

P
A
R
T

II

\$ž

1

.”

ł ł r v
ł r
ž

r
ž
v
ž /
· fi / · fi i %
/ · fi /
fi / · fi
ž

l l l
ž
l

ž

·

ž l

ž l
l ž
ë l l r l
ž

S" #S

r

##

”

ž

”

ł

#&”

ž

”

ł

ž

S" #%

ł

ž

ł

ł

ł

ë

&”

#&”

ž

ł

ł

ž

.

ł

v

r

+

”

ž

r

.

ž

s

ï

ł

r

ł

ż

r

r

r

r ł

ż

ż

”

ł

r

r

ż

.

ł

1

ż

ż

%

ł

ż

ż

/

”

ł

fi

ż

ż

ž

1

ž

r

,

r

ž

r

r

ž

pl

p

1

ž

l

l

v

ž

ž

S

l ž

o

.

l ž

ó

ž /

bž) (1

1

ž

A` WefWb ,

ž

l

/i i i žewg^_ SW^zadyfi

ž

”

P
A
R
T
II

ž
1
r ž v v
ž v r
v ž
”
ž b 1
1 1 ž
ž 1 1
r ž ũ
ž r ž
ž
1 r ũ
b ž ũ
r ě ž
ž
l r l 1 rr 1 1
ë ž r 1 r
ž ž

ffff

r

r

ž

Fi a efVb ,

ž

r

r

ž

r

ž

ž

r

l

r

\$

'

ž

ž

ž

ffff

J J

r

ž

%

"

ž

r

ž

ž

ž

p l

r

p l

r

r

ž

r

r

ž

p ž

ž

p

p

P
A
R
T
II

ž r
ë ž
r p ž
p
ž
p ž
ž

FZdWefVb , ž

ë l 1
p ž
ž 1 1 1
1 l 1
1
ž p
ž ž
ž ~

P
A
R
T
II

C~3

#ž

v

'

1

%

p

ž 1 1 1

v 1

1 1 1

1

i

š

1

1 1

1

'

ž

ž

r

ě

%

ž

\$ž

%

'

1

1

ě ě l

ě l

%

ž

p

p

ž

%ž

r

1

p

p

ž

l

l

ž

&ž

1

ž

p

ž

1

ž

r

ž

1

1

1 p

p ž

\$fđ

ñ

ł

” ł

%”

ž

” ł

ž

v

ž

s

ž

r

BSdf %ž

l#ž

ži

ž/bž+%fi

l~

/' \$Ž%*' Ž \$(&\$fi

#,

P
A
R
T
II

		/ % fi		
”				
		/ fi		
		/ , fi	/ , fi	/ , fi
		/ , Ž	fi	
	7Ž? S[

S" #%

, _____ / fi
r / fi

.

s

l l

ž š" #% š &

#"

ž

ž

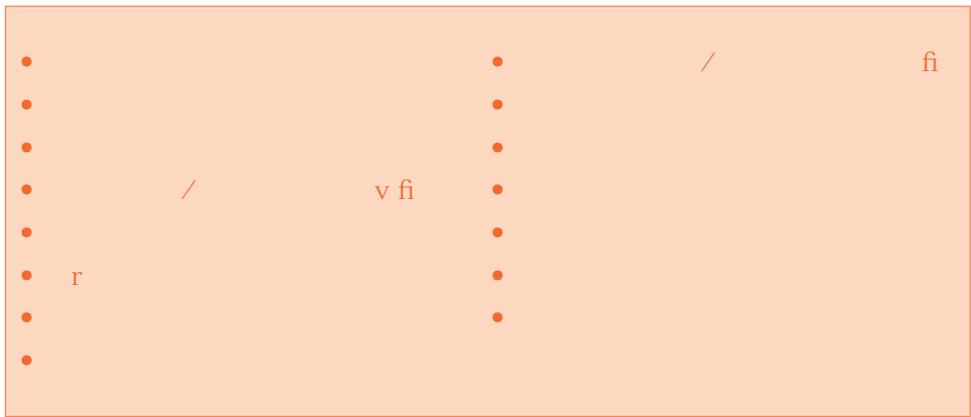
l

l

s

ë

ž



P
A
R
T
II

.

l l

ž

l

l ë

l l

ž

r

ë

v

ł

ž

#

ž

r

r

ž

ž

"

l

l

ž

ž r # " " " # " " " / # " ċ fi p ž ž r i r p ž

%fi " "

"

fi r	l r
	/ ž fi
	/ , fi
	• r , • •
fi p % fi fi r	
	• • •
	• / ; fi / ċ fi / / ċ fi / ċ fi • / ċ fi • fi / / ċ fi / ċ fi
	• / fi, • 7Z? S[,

붙임 : 단체등록증 사본(제안자가 단체일 경우만 해당) 1부.

"

1

1

1

1

ž

1

P
A
R
T
II

" p
 ž r r
 ž
 ž 1 1 1 1 1
 l 1 l 1 1 1 1
 ž ž 1
 1 ž
 1 r 1 1 1 1
 ž "

&fi

p ž p p
 p ž 1
 p ž

		•
		l
		• r
		•
		• r
		• / " ! " !
		ž 1 l l fi 1
		• ž %
		•
		•
		• r / fi
		• r r

P
A
R
T
II

ž

•

ž

˘

”

r

ž

l

l

” l

•

v

ž

&ž

				r

fl

r

l

l

ž

r

ž

P
A
R
T
II

(ž

	/ fi		
r			
/ l fi			

fi l i
fi

l i b
l ě
p ž
ž

)ž

/ fi

P
A
R
T
II

ž p
 ž ĺ
 r i p ž
 ĺ r
 ž
 / , fi

	i				

P
A
R
T
II

/#fi /\$fi
 ž BSdf %ž \$ 1

l / fi
ž 1
l
ž

r l l r
r ž 1 1 r
ž

bSdf %ž 'Šž r ž'
/bž# ' fi ž

&ž

l

l ë

ž

l~

ž

#fi

l l l

l

ž

ó
 ž
 l r
 / fi ž
 l l
 l l
 p ž
 / fi
 r
 ž
 ë
 ž
 ë
 ž l l l r
 s
 r
 %o ž
 / fi l r l
 l
 l
 l l l
 ž l l r
 ž

P
 A
 R
 T
 II

ž s

ł

ž

ł

ž

r

ž

r r 1ł

1ł

1

pl s

ž

ł

ž

ž

p l

EAE

ž

r

ž

ž r %

ł

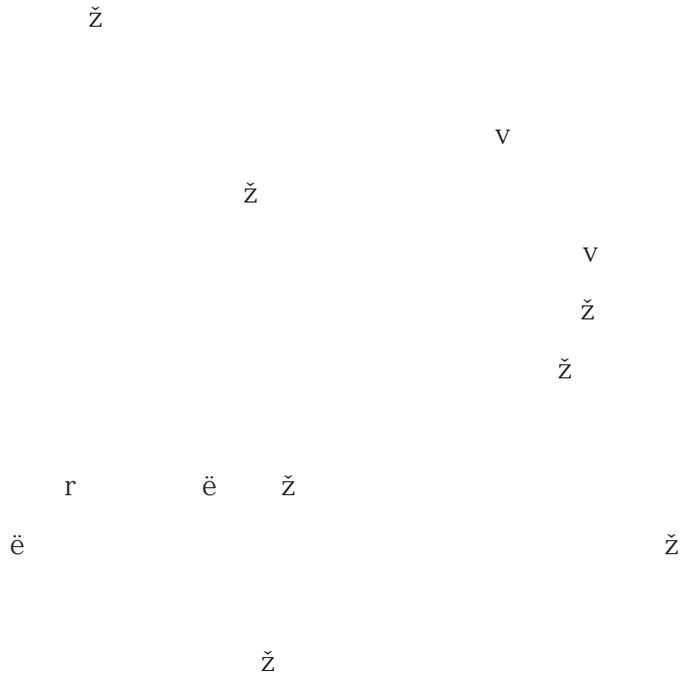
ł 1

· l ž r ž
l ž r ž
ò ë l ž
r l ë
l i ë p

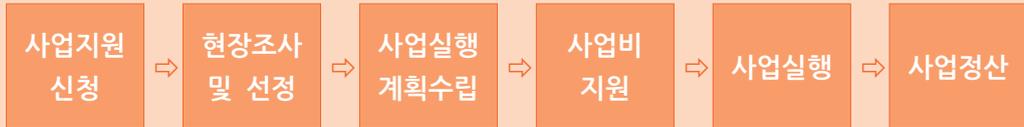
ž s / fi i ž
i l ó ž
p ž ë ž
ž ž

r ž
l l
\$" #S #) " ó

P
A
R
T
II



◎ 마을공동체 사업 신청 및 지원 절차



- 마을사업 제안, 계획수립, 실행, 사후관리 등 사업 전 과정을 주민 주도 시행
- 공동의 문제인식과 자발적인 추진의지가 있으면 어느 마을이나 지원가능
- 일회성 자금지원 위주의 공모방식 지양, 지속가능하고 종합적인 지원방식 추진
- 주민의 추진의지와 마을사업의 필요성 등 현장조사 결과위주로 심사 및 지원

l ž

ž \$" #S l

Sr ž 1

l
ž l l
r
ž \$" #% r
ž
ž
" ž
l l pl
ž
• l l % l
ž ž r
ü z
ž ž
ž
l
%
p ž
% ž
r ž #fi
l \$fi %
l %fi % l &fi
% %
p ž l r

P
A
R
T
II

” %o b ž %o
ž
r
r
%o r
#” ž
%o ” ž
r %o %o ž 1 r
%o 1
ž ’ ’ ”
%o ž #
%o r ž %o ž
”
ž
• l 1 1
ž ó v
l r
ž s
r ž
” 1
ž

l r v

ě ž

ě l̃

ž

r

... ž r

ž

l

l

v

ó v v

ž

l

"

ž

ž

.

l

r

ž

ž s

r

ž

l

p

ž

l 1 1 1 1

l

ž

ž

ě

ž

ž

l

P
A
R
T
II

	•
	• r
	•
	• ūl
	• r l "
	• l „ l
	• l l l r l „
	• l „ l
	• l l l l l
	• l l l v
	v l
	• v l
	• l l l
	• l l l
	• l l % l "
	• l v l
	• l l
	• l l l
	• " l l l
	• l l l
	• "
	• l l l
	• r l l
	• r l v l l l
	• l v l l
	• l l l
	• . " l v l l
	• l l
	• ž l " l

P
A
R
T
II

%fi

s l ž

l ž 1

l ž r

ë ž l

l / fi

þ ž 1 1

ž ž l r

ž l r

r ž ž l

r / r

fr l

ž ž r

l v ž l

r ž

ž

ž

ž l
ž
r ž
p ' ž
s r
ł Š r l
l r l p

&fi

l
r
ž
ž
r ž
r ž
ž
ł
ž r
ł
r l i l i
r p ž r l
ë l l l

l r l ž
 ž p ě ž
 ž p s ě ž
 ü ž
 v l ž
 r l r i l „
 ě ž l
 ž p l
 ž l
 l ž
 ž l p l
 ž i i i žWg^_SW^zadY ž



Part III



함께 보아요. 부록자료



1. 사업신청서 작성이 어렵다면... _신청양식 샘플
2. 보조금 회계처리가 어렵다면... _보조금회계처리 기준
3. 관련 법령을 확인하고 싶다면... _참조법령
4. 우리동네 가까운 마을공동체를 알고 싶다면... _마을넷 연락처

#ž

ž

		/	%	fi	
		/		fi	
"				"	
					ë
					"
				l l s	" l
					"
			# S		
				/ fi	
		#'"''	&+%"	(l#S'	
		/#" . fi	/ &&ž . fi	/' 'ž& fi	
		/	, #S% Ž &' (fi		
			#S%Ž' ()		
) (Ž#S%&		" # Ž#S%&Ž' ()	
		7Ž? S ^	_ SWg^2 eVig^ SWg^zad^		

S" #%

, _____ / fi
r / fi

0
#ž / fi #
Sž # ž

[2]

”

fl r

l r

	/ fi		
	#S%&Ž' () / #S% Ž & (fi		
	/ , " # #S%&' () *fi		
	S" #SŽ " "		
	<ul style="list-style-type: none"> • , • , S& 	<ul style="list-style-type: none"> • r , • , • , 	
P fl r fl			
	/% fi	" # #S%&' () *	S2 _ SVgžadŷ #S%&Ž' ()
		" # #S% () *	T2 _ SVgžadŷ #S%&Ž' ((
		" # #S% ' () *	U2 _ SVgžadŷ #S%&Ž' ()
		" # #S%# ' () *	V2 _ SVgžadŷ #S%&Ž' (*
		" # #S' & ' () *	VŽ _ SVgžadŷ #S%&Ž' (
	<ul style="list-style-type: none"> • • • 		
	<ul style="list-style-type: none"> • , • , / ě fi / ě fi / ě fi • / ě fi / ě fi 		
	<ul style="list-style-type: none"> • , • / fi , " # #S%&' () * • 7Ž? S[^, _ SVgž2 eWg^ SVgžadŷ 		

, / r

fi # ž

#ž , ”
\$ž v , \$" #% % \$" p ## %
%ž

ž s ' l r
ž ä ä
ž 'p #& S) %#
ž S" s /
ž)" l #S" fi
ž +%(

ž
ž l
ž r
ž /o &" ä fi r

ž / ! fi "

ž ' " l l
ž # 1 1

ž 1 l r
ž " " " &" ċ r
r i l "+" ċ r

ž r
ž)' ċ r l l
ž ċ r

P
A
R
T
III

&Ž

				r
"		l " l	ž	# ! S
			r ž	
			r r ž	r ! #
		%o	%o ž	%o & ! %o r %o %S
		&'	ž	

fl r 1 1 ž

' ž

"	"%\$ ž p " &#"	%	v l " 1 %
	" &# p ##%"	\$ # %	" %
	' l #		"
	"%\$ ž p " &#"		v l 1 %
	" &# p " (ž#	& %	% * %
	" (ž# p ##%"	% %	& % %
	")ž # p ")ž"		
	*	# \$ v	

(ž

		l	
		"	
	"	"	
r	/ % fi		
	%		
	/ r fi		
/ l fi	/ % fi	%	

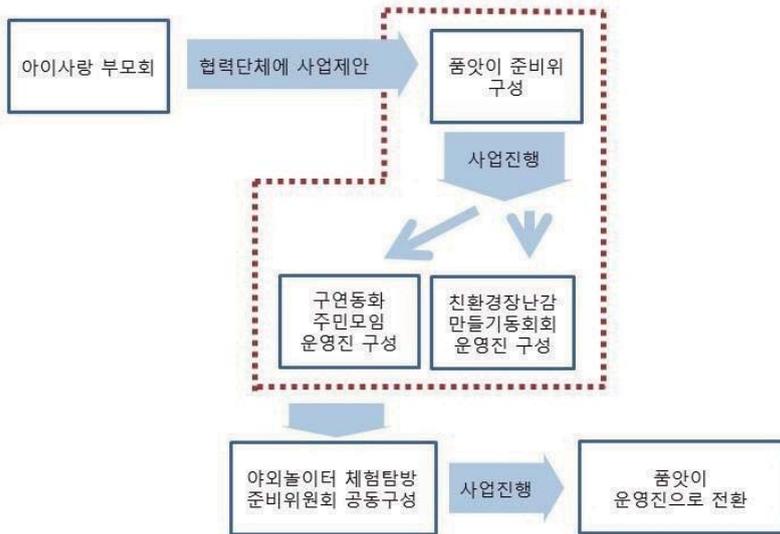
fl 1 1

fl

)ž

S" #/ε %, 1 1
 1 " / fi
 S" #/ε &, 1 1 1 1
 S" #/ε (, 1 " %o 1 %o 1 "
 1 1 1
 S" #/ε), 1 1 1 " il
 1 II 1 1
 S" #/ε *, 1 1

O



		#&" ' '	&+%"	(!#S'	
		S!+' "	S(S)'	()'	
"	i	#' " "	#' " "		%o , #' " "
		#&' "))'	()'	Ž # " # # " # # , ()' Ž % # # Ž % " S , #' Ž % " ' " #
		%d+)'	+)'	%d" " "	
	i	%d*" " "	*" " "	%d" " "	%o , *" " Ž # " # * %o , %d" " " Ž ' " S % , #' Ž % " ' " #
		#'	#'		
		&" ' "	#(" " "	S!&' "	
	i				
		S" " "		S" " "	, S" " Ž S # #
		%d*" " "	#(" " "	S(S" " "	, *" " Ž *" # # , *" " v , S!S" " Ž # & ' "
		*" "	*" "		
		*" "	*" "		Ž S" & , *"

\$Ž

r

ž

#fi

ž

• ë

ł

ł

ł

ł

•

ž/

fi

P
A
R
T

III

Ž / fi

ł

Ž

fi

ž

ž

Ž

ł

ž

Ž

ž

Ž

ž

đ

ñ

/ fi/

bž##fi

/

fi

/

fi

ž

/ fi

ž

ž

「 」

ž

ž

ĺ ĺ
 ž
 Ž ž ĺ ĺ
 ž
 / fi
 Ž
 ĺ
 ž ĺ #
 Ž Ü Ü Ü Ü ž
 / ĺ fi ž
 Ž S'
 ž
 / & bž##/fi
 Ž / Ü Ü fi ĺ
 / ĺ fi
 ž
 ĺ
 ž
 ě ñ / fi/ & bž##/fi
 / ĺ fi
 ž
 ĺ ĺ / ĺ ĺ
 fi ž

「 」 ł

ž

đ ñ ł

ž ł

ž

/ \$! bž##\$fi

/##\$Z/##fi

ž

ł

ž

ž

ž

ž

ž

ł

đ ñ

đ ñ

ž 1 1 ž

1 1 ž

ž 1 1 ž

\$! " " ł ł

1 1 ž
 1 1 l
 1 1 ž
 1 1 ě ñ ž
 / fi
 ž
 . l
 ž
 # .
 ž
 ž l
 ž
 Ž l / fi
 Ž / l l fi
 Ž / l fi
 Ž / fi l

ž

î

ï

ž

/ fi

ž

/ fi

/ fi

ž

ł

ž

ž

ž

î

ï

ł

ł

ž

ł

ž

ł

/

ł

fi

ž

ł

ž

í

ï

ł ł ł

ż

ż

ł

Û

Ü

ż

ż

/

fi

%

ż

ż

ż

ż/

fi

ż

ż

î

ï

* /

(fi ł % " "

ż

ł ł / fi ł

ł

ż

ž

í

ï

ž

P
A
R
T

III

. 拈

0

/ _____ fi

"" "ž" "" !	"" "" "" "ž" !	"Sfi "" "ž" "" "" !	"Sfi "" "ž" "" ""
""		v	/ fi

ž ž
S" #Sž ž

/ fi

	S	ž ž	,		

#S

/

fi

#S

ž

拈

Sž

%ž

o

r

&ž

, S" l" "" / # l" "" l ' l" "" fi

" l

v

r

/ , fi

	/3fi	/4fi	/4ž3fi	
/ fi	' " l" ""	(' " l" ""	# " l" ""	' l" "" #%
	(" " l" ""	ž	„ (" " l" ""	
/ fi) " l" ""	#S" " l" ""	& " l" ""	\$ l" "" % #
	#* " l" ""	#* " l" ""	ž	

,

ë

ž

ž

/ fi/

fi

. % 0



ł

/ . . . fi
ł / fi ł ł

/

ł / fi

fi

,

\$'

\$'

ž

.

#'

/ fi

ž / fi, ž ž / řž

ž / fi

ž ž ž ž

ž ž ž ž

, &ž ł , / fi ž

. &ž 0

ł

	\$" #S			û	
				S" #Sž ' ž SS	
	/A-S" "I" " " fi				
			!		
<ul style="list-style-type: none"> ○ i , ○ , . 0 ○ , S" #Sž žS/ fi ○ , ○ , S" "I" " " ○ , S" " I „ I I r I 					

₩ %o

, %o / r fi
r ,
,"
\$'

- 건 명 : 강사료 지급
- 강 의 명 : 가정에서 쉽게 따라하는 재활용 이야기
- 일 시 : 2012.6.30(토) 10:00~14:00
- 장 소 : 무궁화회관 4층 대회의실
- 채 주 : 홍길동 외 1명
- 금 액 : 437,680원
- 산출내역
 - 홍길동(장미대학 전임강사) : 240,000원
 - 고길동(국화대학 교수) : 267,680원 (원천징수 12,320원 별도)
- ※ 첨 부 : 지급내역서, 강의확인서(서명), 강의자료, 이체확인증

성명 (강사등급)	일자 (시간)	주제	강사료 (A)	원천징수 공제액			실지금액 (A-B)
				계(B)	소득세	주민세	
계		2명	430,000	12,320	11,200	1,120	417,680
홍길동 (2급)	7.10 (2시간)	재활용 이렇게 한다	150,000	-	-	-	150,000
고길동 (1급)	7.10 (2시간)	외국의 재활용 정책	280,000	12,320	11,200	1,120	267,680

‰

강의확인서

강 의 명 : "가정에서 재활용, 이렇게 한다"
 일 시 : 2012. 9.24(월) 14:00 ~ 16:00
 장 소 : 무궁화회관 대회의실
 강 사 : 홍 길 동
 - 소속 및 직위 : 장미대학 환경공학과 전임강사
 - 주민등록번호 : 600201-***** (앞자리만 기재)
 - 연 락 처 : 011-1234-5678
 - 입 금 계 좌 : 농협 100-200-3456789(홍길동)
 2012. 9. 25
 홍 길 동 (서명)

Š

, / r fi
 r , \$ v # " l " " l \$ v # " l " " / # # fi
 , "
 # \$' b

- 건 명 : 회의참석수당 지급
- 회 의 명 : <서울시민 지구지킴이> 행사 기획회의
- 일 시 : 2012.6.30(토) 10:00~12:00
- 장 소 : 비둘기회관 4층 회의실
- 채 주 : 홍길동 외 1명
- 금 액 : 200,000원
- 산출내역
 - 홍길동(장미대학 전임강사) : 100,000원
 - 고길동(국화대학 교수) : 100,000원
- ※ 첨 부 : 지급내역서, 회의참석부(서명), 회의록 사본, 이체확인증

성명	일자 (시간)	주제	참석수당 (A)	원천징수 공제액			실지금액 (A-B)
				계(B)	소득세	주민세	
계		2명	200,000	-	-	-	200,000
홍길동	6.30 (2시간)	<서울시민 지구지킴이> 행사 기획회의	100,000	-	-	-	100,000
고길동	6.30 (2시간)	"	100,000	-	-	-	100,000

회의참석부

- 회의명 : <서울시민 지구지킴이> 행사 기획회의
- 일시 : 2012.6.30(토) 10:00~12:00
- 장소 : 비둘기회관 4층 회의실

참석자	소속 및 직위	연락처	서명
홍길동	장미대학 전임강사	011-234-4567	
고길동	국화대학 교수	011-256-7890	

회의록

- 회의명 : <서울시민 지구지킴이> 행사 기획회의
- 일시 : 2012.6.30(토) 10:00~12:00
- 장소 : 비둘기회관 4층 회의실
- 참석자 : 홍길동, 고길동
- 회의내용 : 별첨
 - 간략하게 요약

&ž i

r , # ! # ! &"l""

i r

ž

,

#

ž

S'

- 건 명 : 단순인건비 지급
- 고용목적 : <서울시민 지구지킴이> 행사 도우미
- 근무기간 : 2012.6.29(금)~7.1(일)
- 채 주 : 홍길순 외 2명
- 금 액 : 320,000원
- 산출내역
 - 홍길순, 고길순(3일) : 2명×3일×40,000원=240,000원
 - 김길순(2일) : 2일×40,000원=80,000원
- ※ 첨 부 : 지급내역서(서명), 이체확인증

성 명	생년월일	근무일자	근무 일수	업 무	연락처	금 액	서 명
계	2명					320,000	
홍길순	84.2.2	6.29~7.1	3일	행사장 안내도우미	010-123-4567	120,000	
고길순	79.2.3	6.29~7.1	3일	VIP 의전 담당	011-234-5678	120,000	
김길순	81.4.4	6.29~6.30	2일	주차장 안내도우미	017-234-5678	80,000	

'ž

r , l
 / l fi
 %o l l i r
 , ”
 , # l
 " " .

- 건 명 : 교통비 지급
- 목 적 : <서울시민 지구지키기> 행사 관련 업무협의
- 일 시 : 2012.6.30(토) 10:00~14:00
- 장 소 : 소나무회관
- 채 주 : 이몽룡 외 2명
- 금 액 : 60,000원
- 산출내역 : 3명×20,000원=60,000원
- ※ 첨 부 : 지급내역서(서명), 이체확인증

성 명	소속 및 직위	일 시	목 적	금 액	서 명
계	3명			60,000	
김해치	지구단체 회장	6.30(토) 10:00~14:00	행사 관련 업무협의	20,000	
박해치	지구단체 이사	”	”	20,000	
홍해치		”	”	20,000	

(ž

Ž / r fi /
fi / r p fi
Ž l r / r l r fi
l / fi
" r

Ž " r
· , ' " r
r
· , /# l fi & (/# l fi
· , l
· , r
· , l

- 건 명 : 홍보물 인쇄비 지급
- 납품일자 : 2012.6.30(토)
- 채 주 : 훈민정음인쇄소
- 품 목 : 홍보전단지 200부, '에너지절약' 스티커 100장
- 금 액 : 500,000원
- 산출내역
 - 홍보전단지 : 200부×2,000원=400,000원
 - 스티커 : 100장×1,000원=100,000원
- ※ 첨 부 : 세금계산서, 견적서, 이체확인증

%ž

ž

#fi

.

#

/ fi

ž

\$ / fi

ž

#ž

ž

Sž

ž

%ž

Ü

ž

% / fi

ž

#ž

ž

Sž

ž

%ž

ž

&ž

ž

& /

fi

ž

' /

fi

/ . .

fi

ž

\$

(/

fi

/ . .

fi '

ž

ž

#ž

/ . .

fi

Sž

.

%ž

.

&ž

.

.

' ž

(ž

ž

) /

fi

/ . .

fi

Ü

ž

ž

#ž

Sž

%ž

Ü

ž

* / fi

/ . . fi .

ž

+ / fi

/ . . fi

ł ž

#ž

Sž

%ž .

&ž

' ž

(ž Ü

)ž

*ž

+ž .

ž

/ fi

ž

ž

/ Ü fi

ž

ž

#S / fi

ž

#ž

Sž

%ž

&ž (

' ž

#% / fi

Ü Ü

ž

%

#& / fi

/ .

fi ž

ž

#ž

Sž

%ž

fi

/ fi /

&ž

' ž

/ fi

S

#

S"

ž

l

ž

l

.

.

ž

ž

#ž

S

Sž

l

l

ž

#(/ fi

%

#

ž l

ž

ž

/

fi

ž

l

ž

#* / fi l
S l
ž
#ž
Sž % #
%ž

l

ž

#+ / fi
ž

S" / fi ž

S# / fi
ž

&

SS / fi
ž

S% / fi

ž

#ž
Sž l Ü Ü
%ž .

&ž

' ž

(ž

) ž

*ž

S& /

fi

ž

#

%

l

#

!

1

#ž

Sž

#

ž

#

ž

S) /

fi

ž

S* /

fi

ž

ž

Sfi

.

#(/

fi

l

l

ž

/ fi

#

ž l

ž

#ž

Sž

%ž # \$

/ fi

ž

#ž

Sž

%ž

&ž /

fi

#(S

#

ž

.

\$ / fi ž

#ž / fi

ž

Sž ž

%ž ž M S" #ž ž*O

/

fi

ž l

ž

ž

ž

S" /

fi

ž

đ

ñ

S

/

fi

ž l

l

ž M

S" #ž S* O

.

(/

fi

#

#

ž / S" # ž #ž fi

#ž

#

Sž

/

fi

%ž

.

/ fi

ž

ž

#S / fi

ž

#ž

Sž

%ž

&ž (

' ž

#% / fi

Ü Ü

ž

.

/ fi

■ /%) Ž" \$fi

#ž

,

%

ž

Sž

,

ł

Ž

/

fi ł

ž

%ž ,

Ž ĺ Ü

Ž

&ž , /

fi ž

' ž , / fi

「 」

ž

■ /&" \$Ž" #fi

#ž , /%") Ž" \$fi ž

ĺ Ü Ü /

fi / fi

Sž ,

ĺ

「 」

ž

Ž ĺ

Ž %' .

Ž 「 」 ł

%ž , 「 」 * /

fi

ž

&ž ,

' ž , ł

ł ł

ž

.
* / fi

Ü

ž

#

/ fi ž

&Ž

r

ž

ł

l~

r

ž

r

ž

S" #S

r

&" "

ž

ë

ž

ł

r

v

ž

"

r

ł

r

ï

ž

ž

ł

ž

ž

P
A
R
T

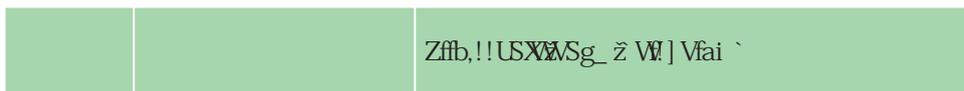
III

· / r fi

/Zffb,!!_SVg^ VZ Wfi ž

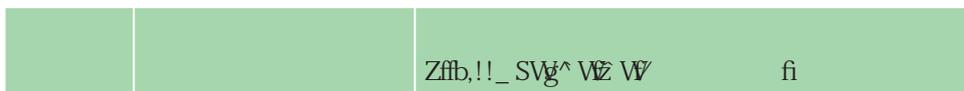


Zffb,!!USXWASg_ ž W!YS`YS_ ž SVgž W



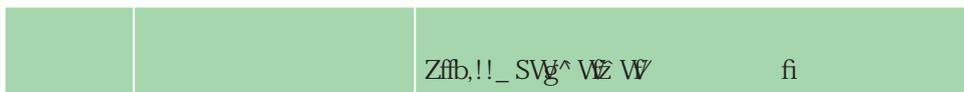
Zffb,!!USXWASg_ ž W! Vlai `

Zffb,!!USXWASg_ ž W!YS`YTg]` W



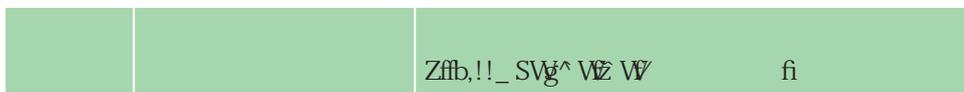
Zffb,!!_SVg^ VZ W fi

Zffb,!!USXWASg_ ž W!Yi S`S]_SVg^



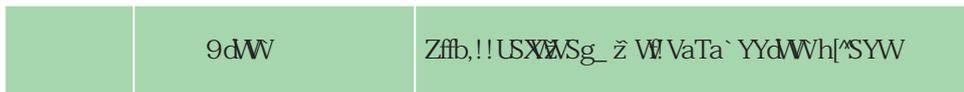
Zffb,!!_SVg^ VZ W fi

Zffb,!!USXW ShWLa_!YgdLa_`g` [fk



Zffb,!!_SVg^ VZ W fi

Zffb,!!_SVg^ VZ W fi



9dW

Zffb,!!USXWASg_ ž W!VaTa`YdWWh[*SYW

Zffb,!!USXWASg_ ž W!W_Žfai `



Zffb,!!USXW ShWLa_!abW_ Sba

Zffb,!!USXWASg_ ž W!eV_??

P
A
R
T
III

Zffb,!!USXWSg_ ž W!eU_ SVg^ W

Zffb,!!USXWSg_ ž W!eV_ SVg^ W

Zffb,!!i i i žeT` Wzad d

Zffb,!!USXWSg_ ž W!ZgYea` YbS

Zffb,!!_ SVg^ WZ W fi

Zffb,!!USXWSg_ ž W!kVb` W

Zffb,!!USXWSg_ ž W!ke_ SVg^ W

Zffb,!!USXWSg_ ž W!Wfai `

Zffb,!!USXWSg_ ž W!`a` Y a` W

Zffb,!!USXWSg_ ž W!`a` Y a_ SVg^ W! ad

Zffb,!!USXWSg_ ž W!`Laab

