

「사회적기업가 육성사업」 [사]한국마이크로크레딧 신나는조합 사업제안서 요약본(역량표)

1 | 일반현황

구분						
주소	서울 서대문구 통일로 107-39 사조빌딩 209호 (신나는조합 별관)		분야	<input type="checkbox"/> 권역() <input checked="" type="checkbox"/> 특화(환경분야) <input checked="" type="checkbox"/> 재도전		
홈페이지 (대표이메일)	www.joyfulunion.or.kr (jfseup@naver.com)					
대표전화 (팩 스)	전화번호 : 02-365-0330 팩스번호 : 02-365-0440					
지원인력	이름	역할	이메일	사무실 연락처		
		문성환	총괄책임자	jfseup@naver.com	02-365-3674	
		유경희	매니저	jfseup@naver.com	070-7601-3007	
		정재환	담임멘토	jfseup@naver.com	02-365-3673	
		김우식	담임멘토	jfseup@naver.com	02-365-0326	
		이정화	담임멘토	jfseup@naver.com	070-4870-0115	
		임기호	담임멘토	jfseup@naver.com	070-4870-0405	
기관 미션 및 연혁						
<ul style="list-style-type: none"> ○ 미션 비전 : 사회적경제 플랫폼의 핵심 NGO ○ 설립 목표 : 사회적금융 확대 및 활성화 사회 취약계층의 지속가능한 자립 지원 교육, 컨설팅, 연구 등 전문역량을 기반으로 한 사회적경제 확산 및 발전 기여 ○ 연혁 <ul style="list-style-type: none"> 2000년 한국 최초의 마이크로크레딧 기관으로 사업 시작, 2008년 3월 13일 법인 설립 2000~2020년 사회적경제기업 및 취약계층 창업자금 약 418억원 융자 실시 2013~2020년 사회적기업·협동조합 서울권역 통합지원센터 운영 (한국사회적기업진흥원 위탁) * 2015~2019년 5년간 사회적기업 분야 (최)우수기관 선정 2013~2020년 서울시 사회적경제우수기업 및 혁신형사업 등 사회가치지표 개발 및 선정 지원 2014~2019년 시니어 사회적경제 취·창업 지원사업 운영(한화생명 후원) 여성가족형 예비사회적기업 육성사업 (여성가족부 위탁) 2015~2017년 산림형 사회적기업 육성 및 지원 사업 (한국임업진흥원 위탁) 2017년 성장지원사업, 2018년 사회적기업가 육성사업 귀산촌/산림특화 (한국사회적기업진흥원 위탁) 2019년-2020년 사회적기업가 육성사업 재참여 전담 지원기관(한국사회적기업진흥원 위탁) 2019년-2020년 SK 이노베이션 환경분야 소셜비즈니스 성장지원 사업 						

사업 추진 방향 및 목표													
사업 추진 방향	<ul style="list-style-type: none"> - 환경 특화사업 수행으로서 육성사업의 분야를 다양화·전문화 하고 재도전 분야로 기존 참여팀 안전망 기능 제공 - 참여대상이 환경 분야와 재도전 분야로 상이함에 따라 참여대상의 세분화하고 단계별 수준별 맞춤형 밀착 지원 - 창업팀별 체계적인 성과관리를 바탕으로 육성사업 성과 극대화 - 신나는 조합 내부의 사회적기업 지원사업과 연계하고 다양한 이해관계자와의 협력을 통하여 지원 생태계 조성 - 육성사업 참여인력의 서비스 품질 향상을 위하여 적극적인 지원인력의 역량 강화와 전문성 제고 												
	사업 목표	<table border="1"> <thead> <tr> <th>항 목</th> <th>목 표</th> <th>항 목</th> <th>목 표</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>법인설립</td> <td>90% (35팀/40팀) *2021 육성사업 기간동안</td> <td>인증·지정</td> <td>75% 이상 (30팀/40팀)</td> </tr> <tr> <td>멘토링</td> <td>평균 월 2회 이상/팀</td> <td>교육이수</td> <td>20시간 이상</td> </tr> </tbody> </table>	항 목	목 표	항 목	목 표	법인설립	90% (35팀/40팀) *2021 육성사업 기간동안	인증·지정	75% 이상 (30팀/40팀)	멘토링	평균 월 2회 이상/팀	교육이수
항 목	목 표	항 목	목 표										
법인설립	90% (35팀/40팀) *2021 육성사업 기간동안	인증·지정	75% 이상 (30팀/40팀)										
멘토링	평균 월 2회 이상/팀	교육이수	20시간 이상										

2 | 주요 성과

□ 창업지원·육성사업 주요성과

○ SK이노베이션 “환경분야 소셜비즈니스 발굴 및 성장지원사업”운영

- 환경부와 SK이노베이션 공동으로 진행하는 「환경분야 소셜비즈니스 발굴 및 성장지원 사업을 2019년-2020년 안정적인 운영
 - (공모전) : 환경문제를 해결하여 사회적 가치를 창출할 수 있는 아이디어와 혁신적인 기술을 보유한 초기단계의 소셜벤처·사회적경제기업 발굴
 - 2020년 : 91개 신청 중 11개소 선정 (상금 : 3,500,000원)
 - 2019년 : 129개 신청 중 5개소 선정 (상금 : 3,500,000원)
 - (사업화지원) : 공모전 선정기업 중 3개소 선정하여 사업화지원금제공 및, 분야별 멘토링 지원, 교육, 자원연계
 - 2020년 : 라잇루트 (200,000천원), 에이런, 이노버스 (100,000천원)
 - 2019년 : 소무나(200,000천원), 몽세누 (100,000천원)
- ※ 향후 SK 이노베이션 자회사 비즈니스 모델과 연계하여 집중 지원

○ 2019년-2020년 2년 연속 사회적기업가 육성사업 재도전 전담기관 운영

- 2020년 재참여 특화기관 운영하여 총 40팀 육성
- 2019년 재도전 특화기관 운영하여 총 35팀 육성
- 2018년 귀산촌 산림분야 운영하여 총 10팀 육성

- 2020년 재도전 전담기관 운영 성과

① (예비)사회적기업 인·지정 92.5% (37팀/40팀) 달성

- 예비사회적기업 지정 : 37팀 (37/40)
- 사회적기업 인증 : 컨소시엄 (3/9)
- ※ (9기팀)20년 11월 말 기준 인·지정 82% (28팀/35팀)

② 우수창업팀 (매출발생 or 고용창출) 95% (38팀/40팀) 배출

- 사업 초기 단계부터 명확한 지정 목표 및 추진 일정 수립, 체계적인 인·지정 관리로 높은 성과가 도출됨.
- 창업팀 40팀 전체 매출: 총 2,614,997천원, 고용: 총 59명

③ 체계적인 성과 관리 : 육성기간동안 체계적으로 성과 관리 될 수 있도록 초기 사전단계에서 실행가능 한 목표와 계획을 수립하고, 담임멘토링의 과정에서 창업팀 밀착 관리하고 창업팀 평가에 반영

- 창업팀 40팀, 90%의 이상 성과목표 달성
- ※ 2020년 사회적기업육성사업 창업지원기관 워크숍 (진흥원주관) '창업팀 성과관리' 우수사례발표

④ 다양한 분야의 전문가를 활용한 멘토링 제공

- 전문멘토링 127회 (창업팀당 평균 3회)
- 전 분야에 걸친 선배 사회적기업 활용, 각 창업팀이 가지고 있는 네트워크를 활용한 분야별 전문 멘토 62명 신규 등록을 통한 다양한 분야의 전문 멘토 확보
- ※ 창업팀 만족도 조사 결과 전문멘토링 만족도가 89.3(100점만점)으로 가장 높음.

⑤ 내·외부 지원 사업 및 자원 연계

- 네트워크 연계 : 육성사업 창업팀간 (17건), 선배사회적기업가 (4건), 지역사회네트워킹 (76건) 연계
- 자금지원 연계 : 사회적경제 융자 연계 (1건, 30,000천원)
- 인적자원 연계 : SK 프로보노 사업으로 117명 연계, 신규 전문가들이 창업팀 전문 멘토로 활동할 수 있게 연계
- 판로 연계 : SK 오사라 마켓 공급사 등록 지원, 클라우드 펀딩 입점 지원
- 기타 공모 사업 연계 : 각종 지원 사업 연계 및 제안서 집중 컨설팅으로 약 11억 3천만원 지원 자금 연계

※ 사업 종료시 10기 창업팀의 편지 - (주)퍼즐랩

(주) 퍼즐랩

2019년 사회적기업가 육성사업 9기(안테나)참여

2020년 사회적기업가 육성사업 10기 재도전 (신나는조합) 참여

2020년 국토교통부 예비사회저기업 지정,

충청남도 지역형 예비사회적기업 지정

안녕하세요

(종략)

지난 1년간 저희도 사업 전반을 보는 시야를 넓히고 내부 역량도 다질 수 있었습니다. 1월 중순부터 신규인력도 2명 채용하여 출근하고 있습니다. 애정어린 관심과 지원으로 방향 제시해 주시고 관심가져 주셔서 감사드립니다.

개인적으로는 여러 기관의 다양한 지원사업, 공모사업에 참여했었지만 멘토님과 신나는 조합에서 받았던 따뜻하고 이끌어주시는 분위기는 처음이어서 더욱 감사드리고 있습니다.

많은 도움 받은 것만큼 조합에서 하시는 일에 도움 드릴 수 있는 일이라면 언제든지 불러 주시고, 저희들도 다른 분들이 좀더 쉽게 뜻한바를 사업화할 수 있도록 하겠습니다.

거듭 감사드리며, 올해도 건강하고 활기찬 한해 되시길 바랍니다. 거듭 감사드립니다.

권오상 드림

□ 창업 공간 지원

구분	코워킹공간			서비스공간				
위치 (소재지)	서울시 서대문구 통일로 107-39 사조빌딩 2층			서울시 서대문구 통일로 107-39 사조빌딩 2층				
확보(예정)일	확보 완료			확보 완료				
면적	103㎡			70㎡				
주요 장비 및 기자재	기자재명	용도	수량	기자재명	용도	수량		
	빔프로젝트	발표강의등	2	책상의자	입주용	12인		
	노트북	1	냉온풍기	냉온방용	1			
	냉온풍기	냉온풍	2	냉장고		1		
	책상의자등	입주용	12인	커피머신		1		
공간이미지								
	코워킹 공간		교육장		휴게공간		회의실	
								
	코워킹 공간		코워킹 공간		탕비실		회의실(별관)	

* 신나는조합은 5호선 서대문역 200미터에 위치, 서울역 도보 15분 이내, 서울시청, 광화문, 서울혁신파크 등 서울시 중심가와 접근성이 매우 높음

* 특화기관(환경) 및 재도전의 경우 창업 공간 확보가 필수 사항으로 적용하지 않음

□ 네트워크·자원연계

○ 8년 연속 서울권역 「사회적기업·협동조합」 통합지원기관

- 2013년~2020년까지 8년 연속 서울권역 사회적기업·협동조합 통합지원기관 역할 수행을 통해 (예비)사회적기업, 협동조합 창업 지원 경험, 자원, 지역 통합지원기관 네트워크 등을 풍부하게 보유함
- 5년 연속 “최우수” 사회적기업·협동조합 통합지원기관 선정

○ 사회적금융 직접 용자 및 타 기관 사회적금융 투·융자 연계

- 신나는조합은 사회적금융 전문기관으로서 직접 용자 및 임팩트 투자, 보증기금 연계 가능
- 2017년~2020년 신나는조합 용자 실적 : 약 418억원

- **환경분야 사회적기업 육성을 위한 One-stop 지원체계 수립**
 - 환경 문제 해결과 환경가치 창출하는 비즈니스 모델을 발전시키고 명확한 소셜미션과 정교한 사업모델을 구축 목표
 - (발굴) 「2020년 사회적경제 창업입문과정(친환경)을 운영하는 오마이컴퍼니와 발굴 연계 ※ 2020년 참여자: 20명, 교육 종료 이후 육성사업 창업팀으로 연계
 - (성장지원) SK 이노베이션 「환경분야 소셜비즈니스 발굴 지원 육성사업」 연계 ※ SK이노베이션 비즈니스모델과 연계 및 직접투자 기업별 성장지원금 최대 2억 지원

- **다양한 지원 사업 연계 및 소개**
 - 2020년 타 기관 및 신나는조합 지원사업 34여 건 소개 및 연계, 약 11억 3천만원 지원자금 창업팀 최종 확보
 - 창업팀별 적절한 지원사업 연계 및 제안서 집중 컨설팅, 창업 단계에 맞는 다양한 지원사업 발굴 및 설명회 개최 (공간지원, 중소벤처부, 문화체육 관광부 등)

- **기타 민간자원 연계**
 - SK 오사라 마켓 : OK Cashbag 포인트와 연동되는 SK플래닛 직영몰에 창업팀 공급사 등록 혜택 지원
 - 한화생명 시니어 사회적경제 취·창업 지원사업 운영

4 | 창업프로그램

□ 창업팀 선정 절차 및 일정

	1차 선정	2차 선정
대상	환경분야 - 본track 재도전 분야	환경분야 - 예비track
일정	2021.2월	2021.6월

- **1차 선정 (환경분야-본track, 재도전)**
 - 선정: 환경 분야 (본 track) 25팀, 재도전 10팀 선정
 - 서류심사 : 소셜미션, 사회적기업가 자질, 창업아이템, 사업실현가능성, 기대 효과 등 5개 분야 13개 항목으로 세분화하여 평가 (42팀 내외 선정)
 - 심층면접 : 교육(5시간), 심층인터뷰(2시간), 환경 분야, 재도전 분야 관련 보고서 제출 (2시간)

※ 환경분야의 경우 사회적기업 벤치마킹보고서 제출하여, Best Practice등의 파악과 발전방향을 평가하고, 재도전 분야의 경우 에디슨 보고서 제출하여 실패 자산 평가

- 대면심사 : 창업팀 사업계획서 발표 후 심층면접(20%), 대면심사(80%) 반영하여 35팀 내외 선정

○ 2차 선정 (환경분야-예비track)

- 선정 : 환경 분야 (예비 track) 5팀 선정
- 서류심사 : 소셜 미션, 사회적기업가 자질, 환경 분야 전문성등 파악하여 10개 팀 내외 선정
- 대면심사 : 창업팀 사업계획서 발표 후 소셜 미션, 사회적기업가 자질, 창업아이템, 실현 가능성 등을 파악하여 우선순위 포함하여 8팀 선정

□ 주요 인큐베이팅 프로그램

○ 기본 방향



○ 사전진단

- 추진방향 : 창업팀 자가 진단 → 멘토단 진단 → 멘토단 진단회의 추진
- 창업팀의 현황 진단 후, 각 창업팀의 당면 현안 점검과 멘토링 방향 설

정 (성과 목표 수립)

○ 멘토링 (담임멘토링 & 전문멘토링)

- 추진방향



○ 교육

- 추진방향 창업팀 성장 단계에 맞는 주제별 교육 제공

- **환경분야 예비 track** : 사회적가치를 명확히 하고 비즈니스 모델을 재정립할수 있도록 중점 교육
- **환경분야 본 track** : 다양한 환경이슈 및 환경 사회적기업이 추구하는 사회적가치의 이해, 비즈니스 모델 재정립
- **제도전 분야** : 다양한 사회적기업, 육성사업 창업팀 사례를 통해 (예비)사회적기업으로 성장할 수 있도록 교육

교육	예비track	본track	제도전
공통 교육	오리엔테이션, 소셜미션, 비즈니스모델, 경영기본		
특화 교육	환경 주요 이슈 및 동향, 환경 사회적기업 이해, 환경 임팩트 측정		기업가 정신, 사회적기업 케이스스터디
	기업경영 기본교육	소셜비즈니스 수립, 사업 확장	
주제별 교육 (선택 참여)	세무/회계, 인사/노무, 변리/법률, 사회적금융, 사업제안서 작성, 공공구매, 홍보마케팅, 전문분야별 멘토링 등		
네트워킹	창업팀 간 네트워킹, 선배 사회적기업, 타 지원사업 소개 등		

○ 네트워킹

- 추진방향: 선배 사회적기업가, 사회적경제기업 네트워크를 활용한 분야별 네트워킹을 통해 사업 정보 공유 및 멘토링 연계하고 사회적기업

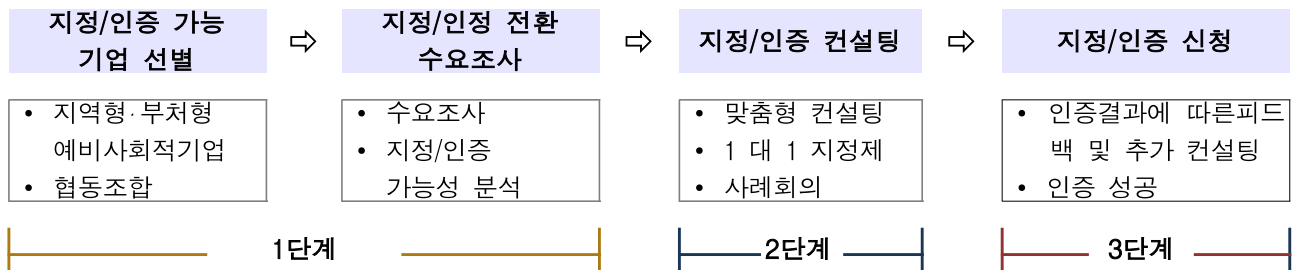
- 관련 사업 담당자 네트워킹을 통한 창업팀 후속 지원
- 네트워킹 프로그램은 창업팀 동기간/ 선배사회적기업/ 후속자원 연계 등 총 31시간으로 계획되어 있음

※ 대표적 네트워킹 프로그램

구분	내용	시간	일정(안)
딥마이닝 (Deep Mining)	- 업종별·분야별 팀 워크숍 - 각 팀별 필요자원 및 연계자원 공유 - 창업팀별 자원 파악 (발표)	3	2021.5월
성과공유 (Share your work)	- (발표회) 창업팀별 사업 발표 · 상호평가를 통한 우수 창업팀 선발 - (상시) 창업팀 소개 미니배너, 팸플릿, 명함, 대표제품 전시	4	2021. 12월

□ 창업팀의 성장지원 및 (예비)사회적기업 연계 프로그램

- 체계적인 지정/인증 지원 프로세스 : 서울권역 사회적기업 통합지원기관 지원 자원 활용



- 서울권역 (예비)사회적기업(약 580개 기업), 전국권역 부처형 예비사회적기업 (약 380개, 일부 중복 포함) 대표 및 실무자 네트워크를 활용하여 다양한 업종의 선배컨설팅 지원이 가능함
- 사회적금융 전문기관으로서 융자 및 임팩트 투자, 보증기금 연계 가능
 - 사회투자기금, 사회가치연대기금 융자 사업 연계 가능
 - 다양한 자금을 활용한 창업팀 대상 크라우드 펀딩 프로그램 지원 연계
- 민간자원 연계 / 판로연계 (공공구매, 오사라마켓)
 - 민간 기업(SK이노베이션,한화생명 등) 사회공헌 활동 및 자금 연계 매칭
 - 2018~2020년 서울권역 사회적경제 공공구매지원기관으로 공공구매 지원과 SK플래닛 '오사라마켓' 입점지원으로 판로 연계

□ 전문멘토 Pool

- (전문멘토 구성 방법) 신나는조합의 기존 멘토단 및 창업팀 분야별 전문가 활용하여 BM수립, 법률법무, 회계세무, 인사노무, 홍보, 마케팅, 영업등의 전문가로 구성된 전문멘토단 구성
- (전문멘토 Pool) 2018~2020 사회적기업가 육성사업 전문멘토, 서울 권역 사회적기업 통합지원기관 기초컨설팅 풀 활용
 - (분야별 맞춤형 멘토링 제공) 창업팀 사업 발달 단계와 창업팀의 요구에 맞는 신규 멘토 영입 (환경분야/업종별 분야)
 - (운영위원 활용) 환경(기술, 에너지, 자원순환) 관련 운영위원과 창업지원관련 운영위원을 전문 멘토로 활용
 - (선배멘토 활용) 다양한 업종의 서울권역 (예비)사회적기업·협동조합 대표 및 실무자 등 피어컨설턴트 영입
 - (주요 전문멘토) ※ 참여 가능 전문 풀(40명중) 중 일부 리스트 임

연번	성명	소속/직책	분야*	기존/신규	비고	
1	김광수	(주)상생발전소/대표	①	기존	환경·재도전 (공통) 창업지원 관련	
2	김은영	합샤우트 / 부장	①	신규		
3	김지영	브로컬리컴퍼니 대표	①	신규		
4	김석경	비영리IT지원센터 대표	①	기존		
5	김형수	SK브로드밴드	①	기존		
6	신근영	서울시 사회적경제지원센터 공공구매영업지원단	①	기존		
7	김원섭	연세세무회계	②	기존		
8	이상훈	노무법인동인	②	기존		
9	민경화	이화법무사	②	기존		
10	전준	신전테크원 국제 법률사무소	②	기존		
11	배수경	케이비관세 사무소	②	기존		
12	권성안	한국환경산업기술원	②	신규		환경분야
13	최성만	한국환경산업기술원	②	신규		환경분야
14	나용훈	주식회사 도시광부	②	신규		환경분야
15	홍수열	자원순환 사회적경제 연구소	②	신규		환경분야
※ 서울권역 (예비)사회적기업(약526개), (사회적)협동조합 약 680개,) 선배멘토 (③분야) 참여가능						

※ 기존의 등록 멘토 이외에도 창업팀 수요에 맞는 멘토를 지속적으로 발굴, 등록할 계획임