

임팩트투자를 부르는 기업의 조건 MYSC의 여정 및 새로운 기회들

김정태
엠와이소셜컴퍼니(MYSC) 대표
한국벤처기업협회 특별부회장
초기투자액셀러레이터협회 부회장



© 2024. Merry Year Social Company All rights reserved.

사회·환경 문제는 혁신의 원천 & **New Money**

**사회양극화, 경제불평등
기후위기 등 세계 3대 난제를
공략하는 혁신 스타트업, 기관에게
컨설팅, 액셀러레이팅, 투자를
제공합니다**

엠와이소셜컴퍼니(Merry Year Social Company)는 ‘혁신을 돋는 혁신 기업’입니다

Mission	Vision	Identity	Leverage
우리는 인간다운 삶의 회복, ‘희년’에 기여합니다	우리는 비즈니스로 사회문제를 해결합니다	우리는 사내기업가로서 혁신가와 동행합니다	우리는 컨설팅, 액셀러레이팅, 투자를 활용합니다
Merry Year는 희년(禧年)이라는 뜻입니다. 희년은 50년마다 돌아오는 ‘자유의 해’이며, 이 때가 되면 노예는 풀려나 가족에게 돌아가고, 빚진 자는 부채를 탕감 받아 자유의 몸이 됩니다. MYSC는 이를 현대적으로 해석하여 사회양극화, 경제불평등, 기후위기 등 세계가 직면한 3대 난제 해결에 참여함으로 우리 모두가 누릴 ‘희년’에 기여합니다.	3대 난제는 ‘시대적 문제’이면서 우리에게 혁신적인 관점과 접근, 해결책을 요구하는 ‘시대적 질문’이 되기도 합니다. MYSC는 우리 세대가 직면하고 미래 세대의 삶에 중대한 영향을 주는 3대 난제를 혁신의 원천으로 삼아 이를 창의적인 비즈니스의 기회로 전환하고, 3대 난제를 해결하는데 집중합니다.	3대 난제는 복잡계가 작동하는 이슈로 이를 해결하기 위해서는 장기적 시야, 융합적 접근, 집합적 임팩트가 필요합니다. 이를 해결하기 위한 여정에 나선 혁신가와 동행하며 혁신을 돋기 위해, MYSC 구성원 역시 ‘혁신가’에 준하는 사내기업가 정체성으로 함께 합니다. 우리는 혁신가를 돋는 사내기업가로서, 더 나은 세계를 만들기 위해 함께 협업합니다.	3대 난제를 비즈니스 방식으로 해결하기 위해 MYSC는 사회혁신 컨설팅, 스타트업 액셀러레이팅, 임팩트투자라는 레버리지를 활용합니다. 이를 통해 혁신가와 혁신기업이 직면한 어려움을 해소하고, 효과적인 해결책의 스케일업을 돋고, 더 많은 사람들이 그 유익을 누리도록 지원합니다.



운용자산(AUM) 1,100억

투자집행 242건

투자집행 금액 557억

기업가치 총합 2조 2,007억

(예비)사회적기업 투자 43건

▷ 국내: First-in-Class

특정 카테고리의 첫 사례 시드 투자, 후속투자, 스케일업 투자와 혼합금융, 오픈 이노베이션 등 밸류업

▷ 해외: Best-in-Class

해당 분야 최고의 스타트업에 대한 투자 이후 한국 자원연계, 혼합금융, ESG 자문 등 밸류업

- 포트폴리오 생존율 92.3%
- 해외 포트폴리오 5% (향후 25% 이상 확대 계획)

- 투자 단계: Seed(43.9%), Pre-A/Series A(53.6%), Series B ~ Pre-IPO(2.5%)

- 연간 50~60개 투자 (TOP 2)
- 연간 TIPS 추천 20개 내외 (TOP 3)

트래쉬버스터즈 (Series A)

최초의 다회용기 서비스

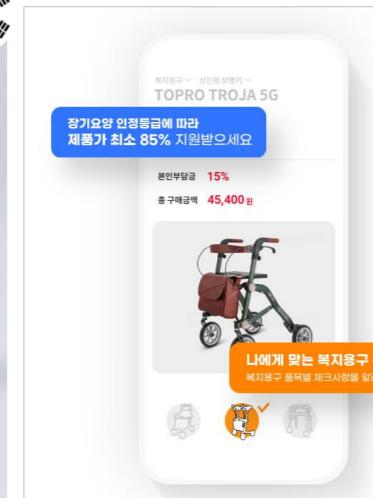
Revenue: \$3.7M(est.)



티에이치케이컴퍼니 (Pre-IPO)

시니어 케어테크 (25년 상장준비)

market cap: \$103M



테스트웍스 (Series C)

AI 및 반도체 검증 솔루션:

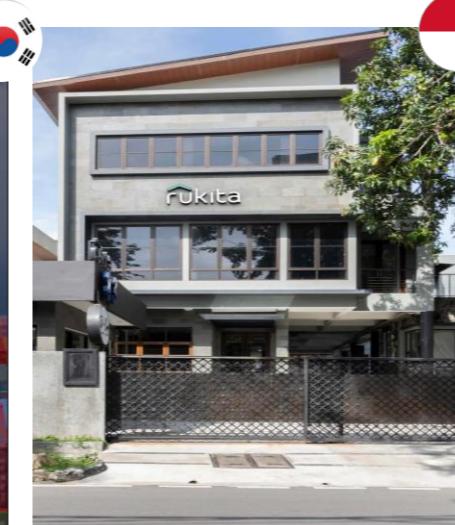
market cap: \$67M



Rukita 인도네시아 (Series B)

Affordable Housing

Revenue: \$37.8M



Techcoop 베트남 (Series B)

Agritech/Fintech

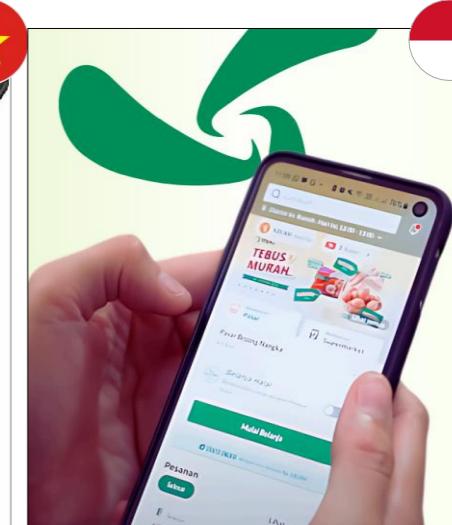
Revenue: \$37M ('24, 1~8월)



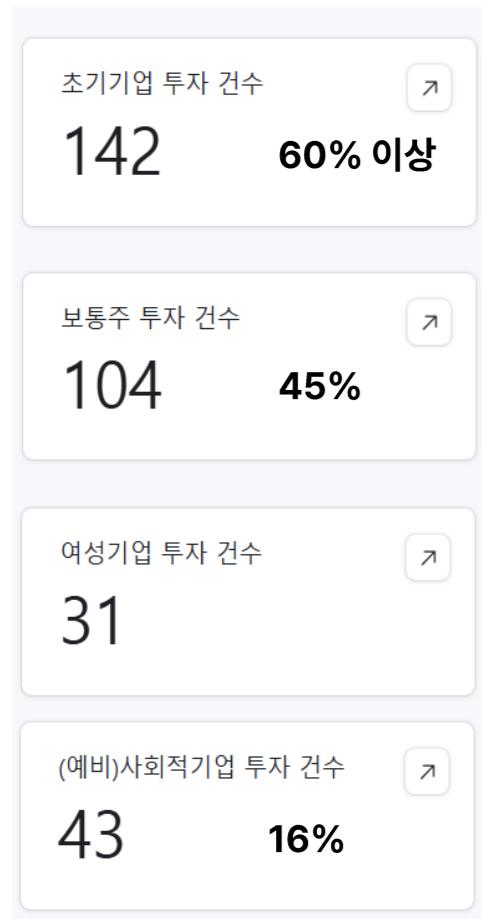
Titipku (Series A)

Online local market platform

Revenue: \$17.8M

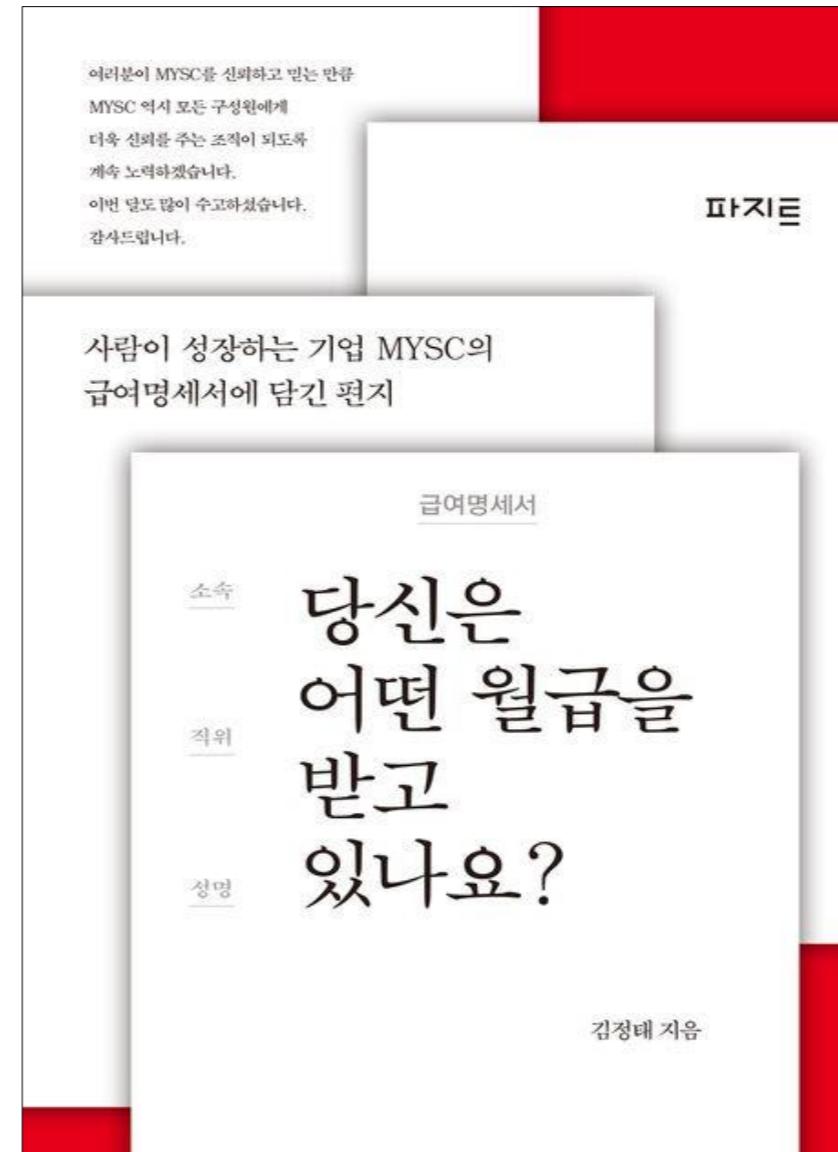
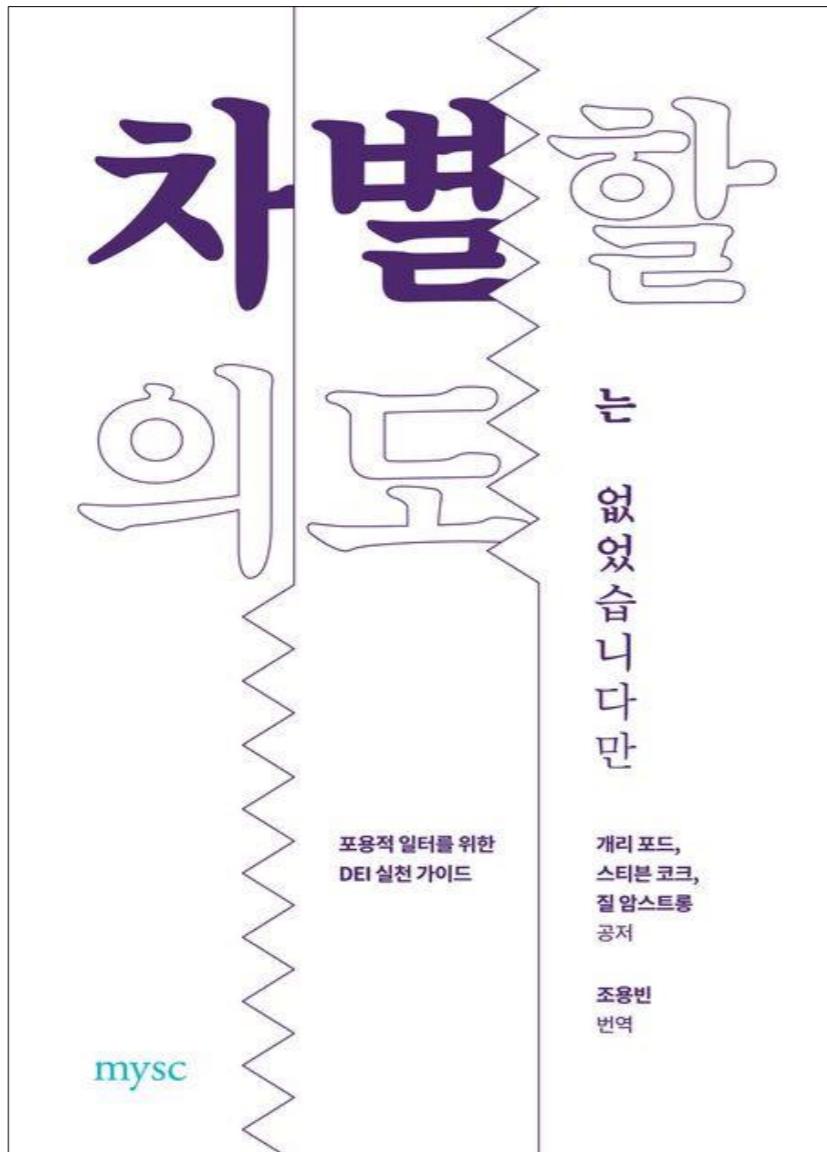


MYSC 투자 현황



MYSC 혼합금융 현황

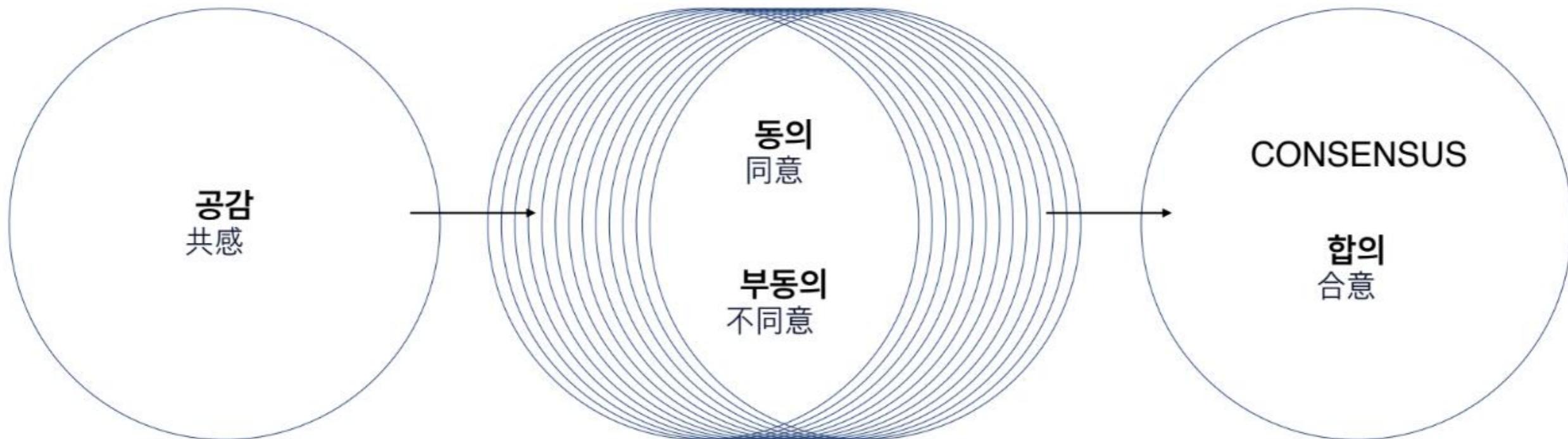




- MYSC 목적(Purpose)
세계 3대 난제인 사회양극화, 경제불평등, 기후위기 해결에 기여하여 Merry Year를 실현한다.
- MYSC 미션(Mission)
비즈니스를 통한 사회혁신으로 임팩트를 경제와 사회에 주류화한다 **with Joy!** (Mainstreaming Impact: 마인드셋, 태도, 언어 등의 주류화)
- MYSC 정체성(Identity)
사내기업가정신
- MYSC 3대 외부 혁신 전략
공유가치 창출 혁신, 인간중심 접근 혁신, 섹터간 협력 혁신
- MYSC 3대 내부 혁신 전략('三成')
성숙, 성장, 성과
- MYSC 3대 레버리지
컨설팅, 액셀러레이팅, 임팩트투자
- MYSC 컨센서스 원칙
공감, 동의/부동의, 컨센서스

MYSC 컨센서스CONSENSUS 원칙

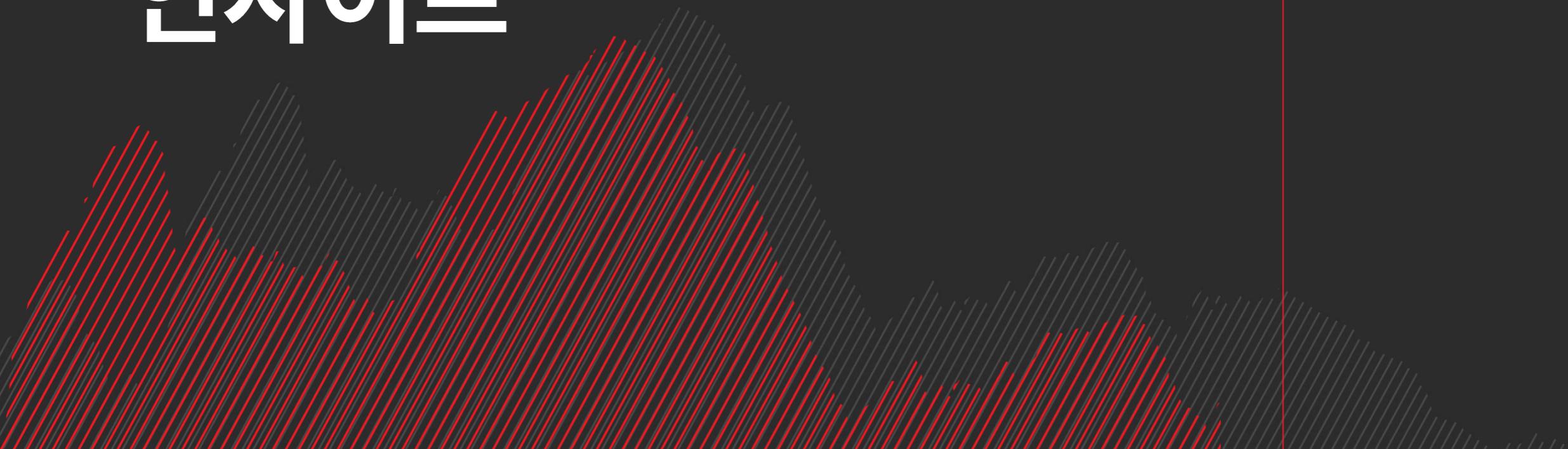
- 모든 사내기업가는 리더로서 대화를 공감으로 시작한다.
- 상호 간에 동의/부동의 사안을 명확하게 드러내 공유한다.
- CONSENSUS 합의안을 도출하고 이행한다.

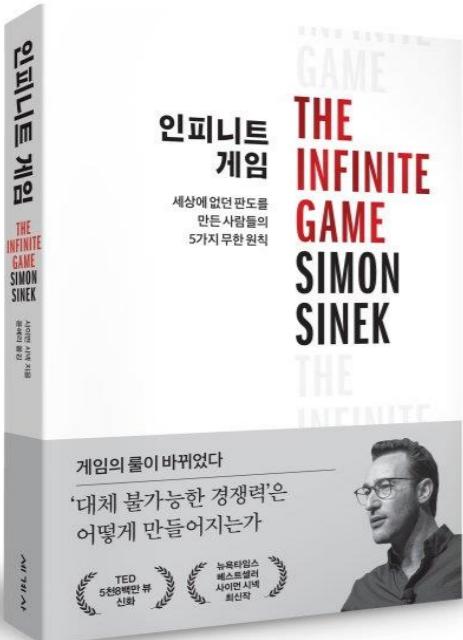


2013-2020

MYSC의 초기 여정과

인사이트





무한게임

“이 모든 것은 승패가 갈리는 운동 경기, 일회성 사건이 아니라 게임을 해 나가는 여정 그 자체가 게임”

“무한게임에는 이기고 지는 결말이 없으므로 게임을 지속할 의지력을 잃거나 자원을 다 쓴 참여자가 게임에서 물러날 뿐이다”

“무한게임식 플레이어는 겸손함을 유지하며 불확실성을 받아들인다. 인내심은 무한게임식 플레이의 미덕이다”

대부분의 여행기는 작가가 겪는 이런저런 실패담으로 구성되어 있다.
계획한 모든 것을 완벽하게 성취하고 오는 그런 여행기가 있다면 아마 나는
읽지 않을 것이다. 무엇보다 재미가 없을 것이다.

김영하, <여행의 이유>



비싼 하숙비와 거주문제를 해결하기 위한 소셜벤처 PJT(프로젝트옥)에 MYSC의 첫 임팩트투자가 진행되었습니다! PJT는 현재 6호점까지 개설된 '반값 하숙비' 개념의 소셜하우징으로, 관심사가 유사한 거주자의 커뮤니티 형성, 낙후된 지역의 재생과 가치창출 등에 집중하는 소셜벤처입니다.

당시 MYSC 페이스북



2천만원 투자를 통해
d.school에서 발행한
디자인씽킹 <Make
Space> 방식 적용
(국내 최초)



아무도 입찰하지 않은
1박2일 캠프
2천만원 용역계약부터
시작

100인의 소셜이노베이터, 회 을 그어라

한국사회적기업진흥원 제2회 사회적기업캠프
2013. 12.13(금) ~ 14(토) 1박 2일

장소	열매나눔빌딩, 서울유스호스텔(명동)
참가대상	소셜이노베이션에 관심있는 청년(만 19세~39세)
등록방법	하단의 링크에 들어가 지원서 작성(100명 선발)
등록일정	12월 2일(월)까지 / 12월 4일(수) 참가자 발표
참가비	무료
문의방법	담당자 MYSC 김명보 연구원 E. myungb87@gmail.com, T. 02.532.1110, M. 010.7577.6448

수료자 혜택

1. 임팩트 경제 기본도서 2권 제공
(따뜻한 세상을 만드는 임팩트 비즈니스), (자본시장의 새로운 패러다임 임팩트 투자)
2. 수료자는 추후 출간되는 『100인의 소셜이노베이터, 회를 굿다』(가제)의 공동저자로 명기됩니다.

프로그램

1. 강의 - 사회혁신과 사회적기업가 정신
2. 그룹활동 - 숨겨진 가치를 찾아라
3. 멘토링 - 선배와의 만남
4. 혁신적 집단지성워크숍 - 오픈스페이스테크놀로지
5. 사회적기업 제품과 서비스 경험

주최 고용노동부 주관 한국사회적기업진흥원
mysc

6명과 4명의 인턴이 함께 했던 2014년



Janice 인턴 (인도네시아 출신, 현 KPMG 싱가포르 지속가능경영 선임, MYSC 해외 파트너 후보)

추석 연휴가 시작되기 전
새벽까지 제안서를
무수히 써내던 당시



그 당시 쓰던
모니터, 현재도
아직도 쓰면서
Day One 정신을



창의성 증진 음료(요벨리)의 국내 수입 총판을 맡아 팔아보기도...



창의성 음료 요벨리 한국 출시를 위한 1차 시음회
Award-winning Creativity Drink Yobeliee
2014년 11월 17일(월)



mysc

merry year
social company



워크숍에
비 내리는 전통의 시작
(인원 8명)



together as a team,
we are pioneering
the social sector in Korea.

비콥 B Corp의 시작
(정규직 10명 + 인턴 2명)

우리는 하나의 팀으로서,
한국의 사회적 섹터를 개척해 나아가고 있습니다.





비콥 B Corp의 시작
(정규직 11명 + 인턴 3명)









헤이그라운드 타운홀 모습



MYSC 1차 리즈 시절



MYSC 1차 리즈 시절



MYSC, 파타고니아風의 시작



MYSC 2차 리즈 시절



MYSC 2차 리즈 시절

MYSC 2차 리즈 시절
(인원 26명)

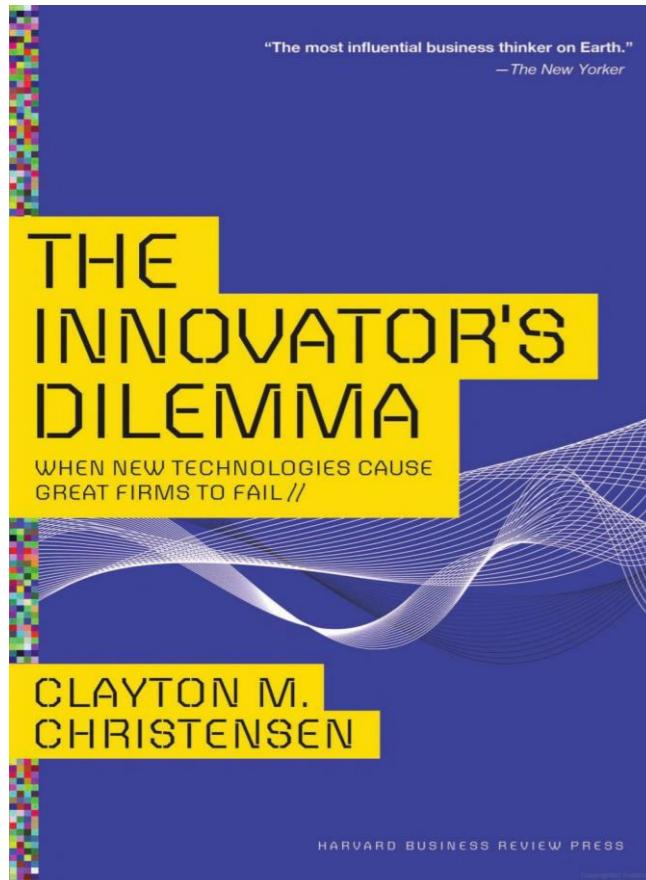
첫번째 조합 기반 투자 시작
(엑스트라마일 1호 개인투자조합)



MYSC 1차 성장통
(인원 31명)

빠른 성장에 따른 대가,
매출 성장을 최초 정체,
순이익 감소,
그리고 코로나의 깊은 영향





시장을 선도하는 기업이 어느 시점에서 더 이상 혁신을 이뤄내지 못하고
새로운 기술을 가진 후발 기업에게 잠식당하는 상황.

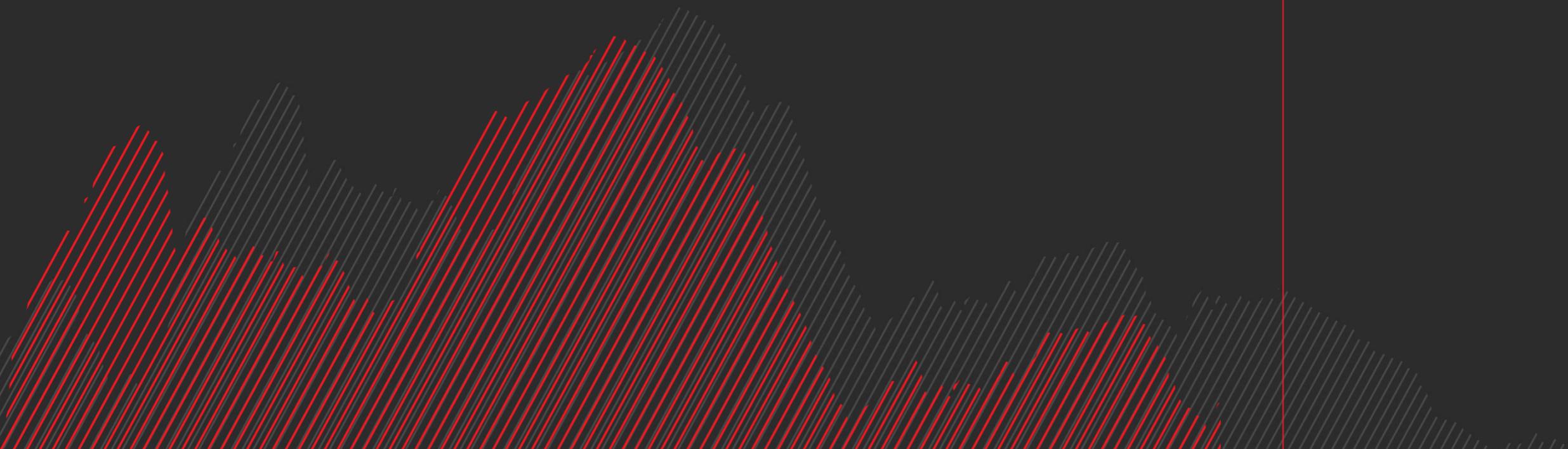
시장 지배적인 기업들이 현재의 시장과 작은 혁신에만 매달리는데
이는 **현재까지 이룬 성공에 매달려 쉽고 편하게 가고 싶기 때문**.

하지만 **현재의 성공은 과거의 부단한 도전/시행착오/실패의 산물**인데,
더 이상 도전/시행착오/실패를 줄일 경우 미래의 성공은 희박해짐.

“문화가 아닌 구조(시스템)의 작은 변화가 조직의 행동을 바꾸는 이유”

“혁신을 잘하는 능력은 ‘집합적 행동’이다. ‘많으면 달라지는’ 또다른 예시다”

사회적경제와 임팩트투자



획기적인 사회적기업 아이디어를 가졌던 전태일

평화시장 평균 1주일 노동시간이 105시간이었다면 태일피복은 **48시간으로 줄여 근로기준법을 준수**하면서, 당시 입석 버스 15원, 짜장면 100원, 커피 50원이었던 물가를 감안하여, **시다 8,000원, 미싱사는 30,000원의 임금을 지급**하겠다고 계획하였습니다.

근무환경은 높이 1.5m에 허리를 평기 힘든 2층 다락방 형태의 봉제 공장들과는 달리 3m 높이의 천장에 넓은 창과 환기 시설을 갖추고, 편의시설로 탁구대와 도서실을 만들어 종업원들의 근로 환경을 개선하겠다는 구체적인 계획을 세웠습니다.

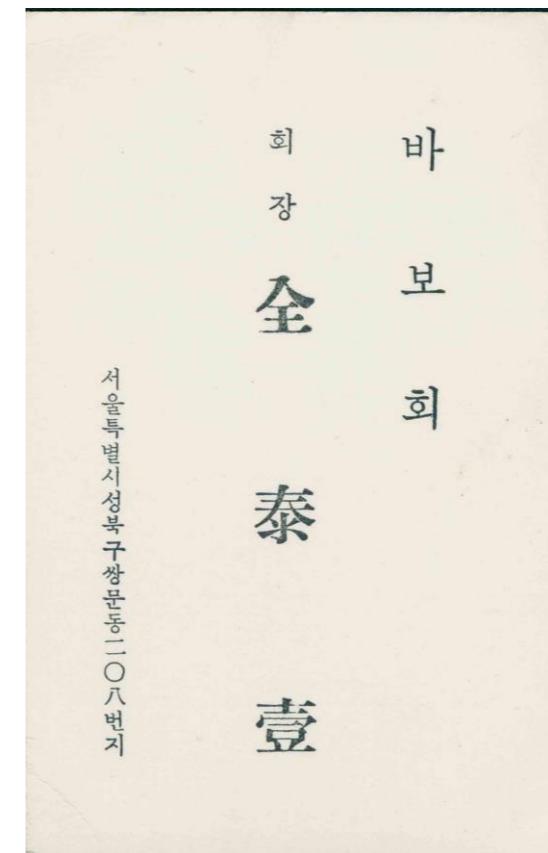
태일피복 내 야간학교 운영 구상은 산업체학교로, 고객을 자동차로 모셔오는 계획은 백화점의 셔틀버스로, 오토바이로 제품을 배달하는 계획은 택배로, 야간에 운영되는 '특수복장 학원'은 프랜차이즈의 방식으로 현재 우리가 경험하고 있습니다.

특히, 당시 제품 생산에 있어 '**교복의 기성복화**'는 획기적인 아이디어였다고 지금의 전문가들도 평가하고 있습니다.

(출처: 전태일기념관)

근로기준법을 준수하라!
우리는 재용흔이 아니다!

1970년 수기에서



제주 소재 로컬크리에이터 **해녀의부엌**

1억 Equity 포함
기부금 등
임팩트투자 집행



강원 원주 소재 여성 사회적기업 **온세까세로**

1억 Equity 포함
약 16억
혼합금융 기반
임팩트투자 집행



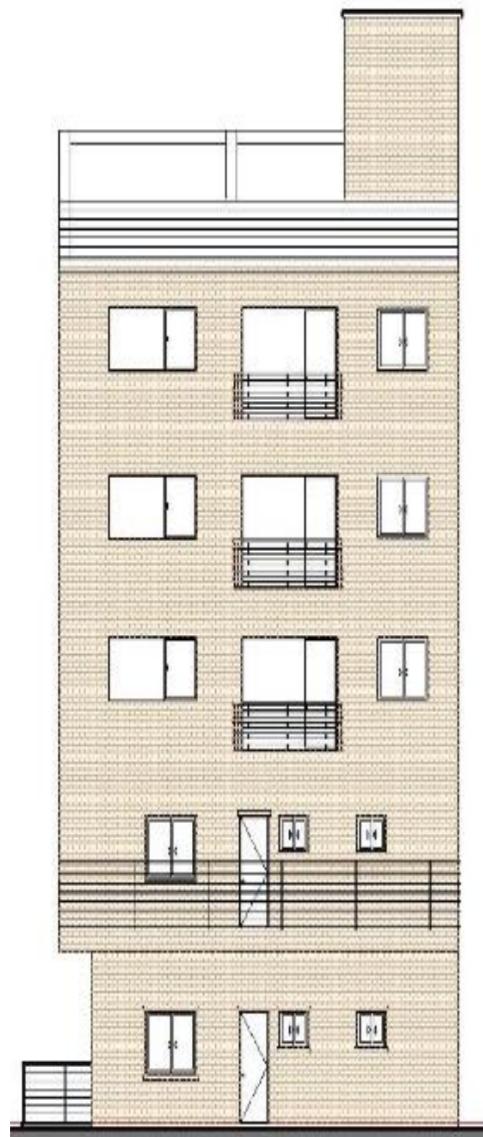
원주 쌀, 강원도產 우유, 감자, 토마토, 생강 등 지역 농산물을 활용하고 지역 어르신 일자리 창출



생크림빵

эмпа́нада

큰 인기를 얻고 있는 크림빵... 온세까세로 ('수제 간식'이라는 뜻의 스페인어)



2024년(강원)

2020년(대구)

매출
(Revenue)

공장 증설로 인한 대규모
납품처 확보

지분투자
(Equity)
+
증권형
크라우드펀딩
(Crowdfund)

MYSC 지분투자(1억원/ 씨드)
+ 이후 추가 엔젤투자 6억

P2P 대출
+
보증(Loan)

비플러스 0.5억 펀딩+
중진공 대출 약 7억원
강원도 공제지금 대출 0.5억

지원금(Grant)

강원도 사회적경제 지원금
0.5억원



GWSE 강원도 사회적경제 지원센터
GangWon Social Economy Center

BAND FOUNDATION

대기업 콜라보 브랜드,
팝업스토어 매출 등

MYSC 지분투자(1억)
와디즈벤처스 지분투자(1억)
+
와디즈 지분형 크라우드펀딩(1.6억)

비플러스 P2P 대출
신용보증기금 대출

대구창경 지원금, 한국예탁결제원,
하나금융그룹, 한국디자인진흥원
지원금



HARLIE K

대구창조경제혁신센터
Daegu Center for Creative Economy & Innovation

KSD 한국예탁결제원

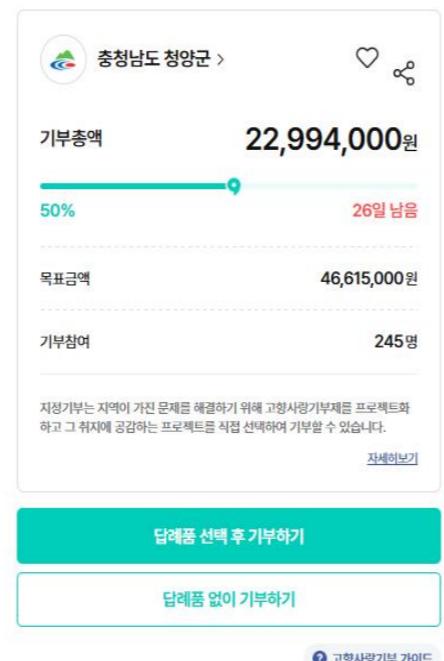
하나금융그룹

kidp 한국디자인진흥원
KOREA INSTITUTE OF DESIGN PROMOTION

혁신자본빌딩 모델	기업 지원 (예시)	네트워크 기관 & 프로그램
<p>오픈 이노베이션</p> <ul style="list-style-type: none"> • 대기업, 중견기업, 공공기관, 지자체 등과 스타트업의 오픈 이노베이션 연계를 통한 실제 매출 연계 및 다양한 자원 연계 진행 	<p>대기업·지자체 등 매출연계 및 자원연계를 통한 ▶ 3억 원 • 이상의 매출 연계</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 대기업 및 중견기업, 서울시 등 민간기업, 기관과의 자원연계 지원
<p>지분투자 (Equity)</p> <p style="text-align: center;">+ 투자조합</p> <p style="text-align: center;">증권형 크라우드 펀딩 연계</p>	<p>VC 후속투자 ▶ 12억 원 • 기업가치 170억원</p> <p>기관 직접투자 ▶ 1억 원 • 기업가치 20억원</p>	<ul style="list-style-type: none"> • VC 네트워크를 통한 시리즈 A 이상 후속 투자
<p>융자/보증 (Loan)</p> <ul style="list-style-type: none"> • 융자 보증 신청 	<p>보증기금 보증 ▶ 5억원 이상</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 증권형 크라우드펀딩을 통한 자금 확보
<p>창업지원금 (Grant)</p> <ul style="list-style-type: none"> • 액셀러레이팅 프로그램 지원 • Pre Tips 지원금 (창업진흥원) 및 지원 프로그램 참여를 통한 지원 	<p>Pre Tips 선정을 통한 R&D 지원금 ▶ 1억원 이상</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 보증서를 통한 융자 지원

지난해 '고향사랑기부금' 879억원 모았다...세액공제 확대 추진

자기 주민등록주거지 이외의 지역 지자체에 개인이 기부할 시
10만원 전액 세액공제 + 지역 답례품 제공



경기도 안성시
특, 상 등급 '24년 햅쌀 10kg'



충청북도 진천군
생거진천쌀 10kg



전라남도 여수시
여수 청정개장촌 간장돌게장 2.5kg



충청남도 논산시
24년 논산 딸기 '설향' 800g



전라남도 곡성군
전남 곡성 삼청 배 5kg



경상북도 영덕군
영덕 게딱지장 6캔(게딱지장 90g*2캔+게살 90g*2캔+게살장 90g*2캔)

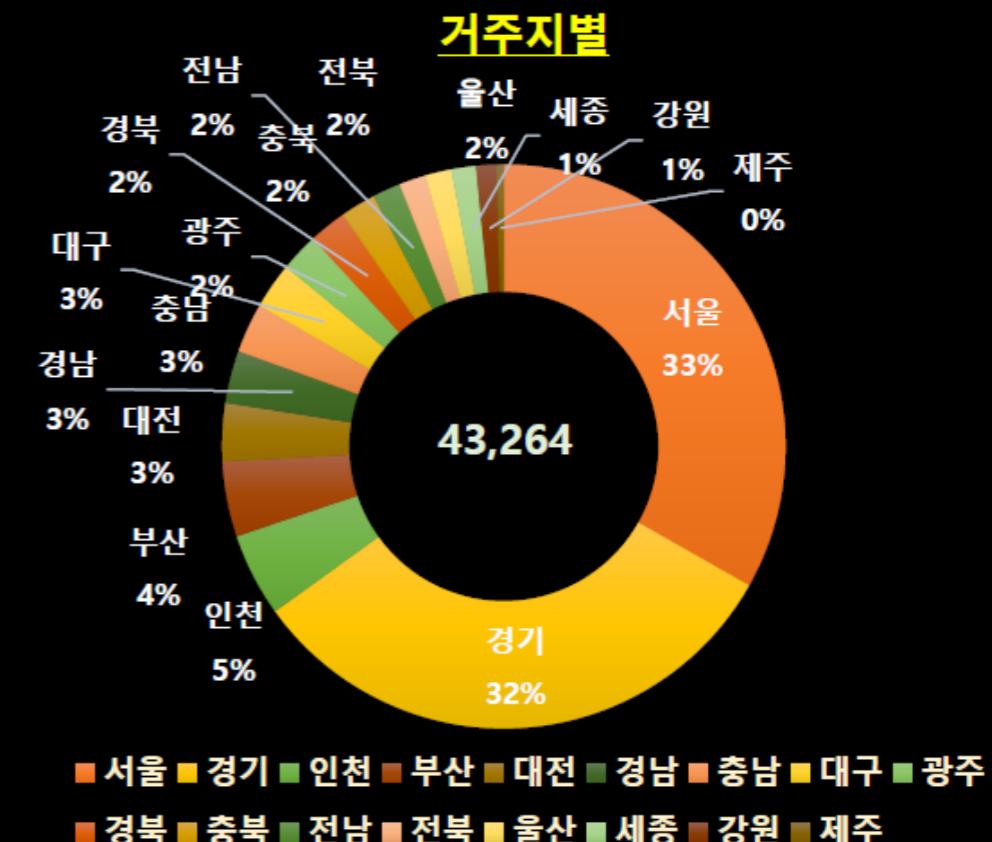
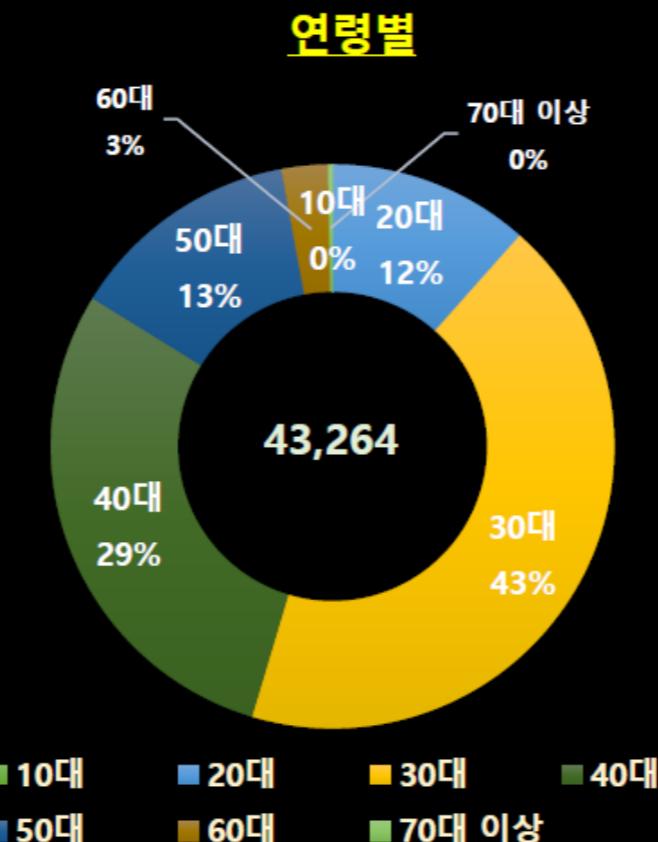
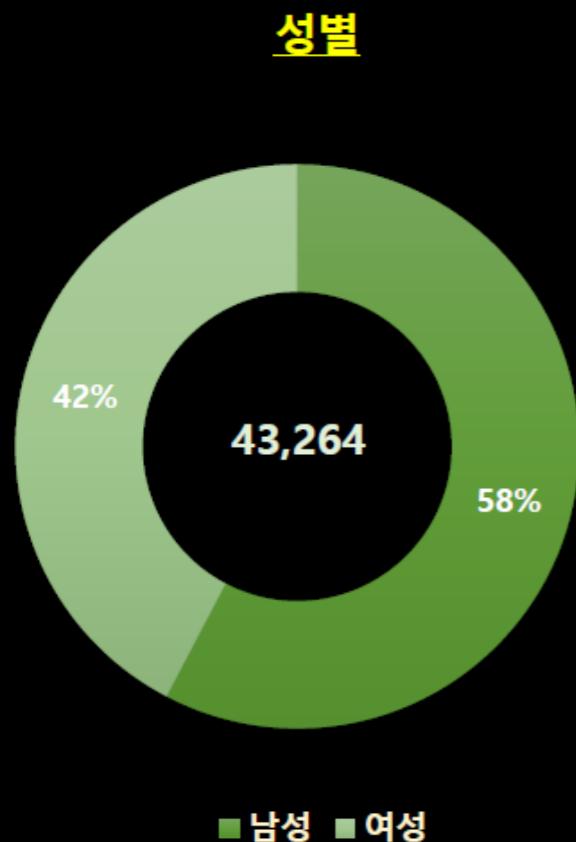


전라남도 해남군
햇곱창김 선물세트(곱창김 100장+조미김 3봉)



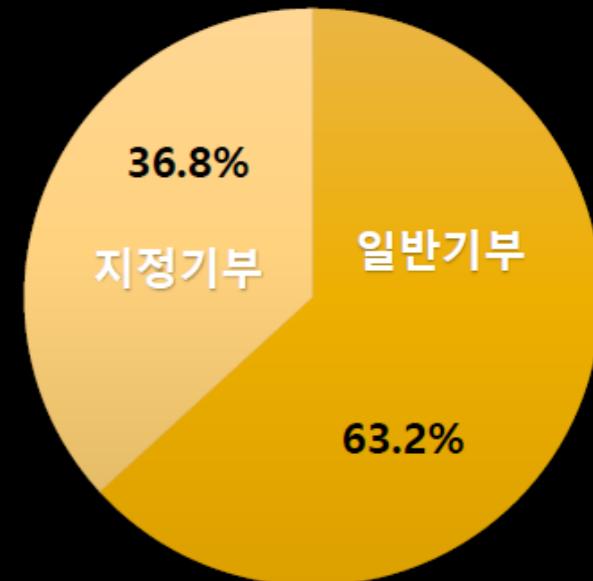
대전광역시 중구
대전 성심당 초코마들파운드 세트(초코마들렌 10개+호두 파운드케이크)

기부자 (성별/연령별/거주지별)



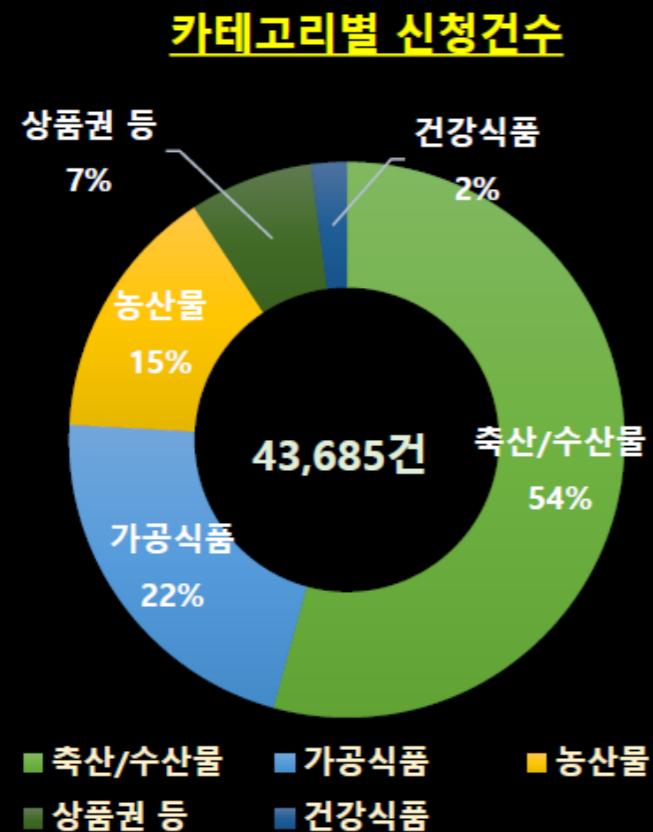
용도별

광주 동구	발달장애 청소년 E.T야구단에게 희망이 되어주세요	354,950,000
광주 동구	유기견 안락사 제로(0) 프로젝트	281,357,000
전남 영암	5만 1천명 영암군, 24년만에 소아과 열다	220,147,000
대전 중구	성폭력 피해자 보호시설 퇴소자 지원	143,802,000
광주 동구	광주극장의 100년 극장 꿈을 응원해주세요	95,146,000
전남 영암	신생아 생존보장: 영암맘(mom) 안심 프로젝트 시즌2	71,594,000
전남 곡성	양현영 소아과 전문의가 곡성군에 매주 두 번 출장가는 사연	56,999,000
충북 진천	임신과 출산을 축복하는 진천형 마더박스(mother box)	55,666,000
경기 안성	장거리 통학 청소년을 위한 아침 간편식 프로젝트	50,614,000
경기 안성	8명 사상, 1,827억 피해... 117년만의 폭설 안성을 도와주세요	42,404,000



36억 고향사랑기부금 전국 1위 제주

답례품



답례품 Best

지자체	답례품명	신청건수
광주 동구	자연축산 한돈 삼겹살 1.....	4,476
대전 중구	대전 성심당 상품권 3만원(1만원권*....	2,498
경북 영덕	경북 영덕 반건조오징어 10마리....	2,130
광주 동구	광주축협 1등급 무등골 그린한우 등심....	1,934
광주 동구	미슐랭 맛집 마한지 수제양....	1,717
전남 영암	유기농 달마지쌀 11kg(...)	1,600
충남 부여	부여축협 굿뜨래 한우 채끝....	1,543
전남 영암	영암매력한우 1등급 한우	1,364
광주 동구	1등급 한우비 한우 안심구....	1,101
광주 동구	전라도 포기김치 6kg(5....	932

경남 소재 기업

경남청년임팩트 투자펀드를 통해 임팩트투자 유치

거제, 밀양, 통영, 김해 등
기존 투자에서 소외되었던
로컬 스타트업 투자 사례 확보



경남 거제



경남 밀양



경남 통영



경남 창원



경남 김해



경남 통영

경남 하모펀드
2020.10월
22억 규모 출범

청년 창업의 디딤돌을 놓다

하모펀드(경남 청년 임팩트 투자펀드) 결성총회 개최… 연내 투자 착수
출자기관, 투자처가 같은 지역인 임팩트 펀드는 전국 처음



지역 은행, 지역 기업, 지역 공기업 등이 **출자 또는 기부를** 통해 펀드 기여

일부 출자자는
기부처리를 통한
출자 간접 참여

경남향 사회적경제조직 100%

- 경남 소재 사회적경제조직(사회적기업, 소셜벤처) 70% 이상
- 경남 경제 및 도민 삶의 질 향상에 기여하는 소셜벤처 등

| 운용사



merry year
social company

대표운용사



경남창조경제혁신센터
Gyeongsan Center for Creative Economy & Innovation

공동운용사

| 주요출자자



NH농협은행



BNK
경남은행



SMIS



LH
한국토지주택공사



CTR
센트랄



한국항공우주산업주식회사



한국남동발전
Clean & Smart Energy Leader

**통영관광개발공사
2억원 출자,
통영 소재 2개 기업
2.5억원 투자**



통영관광개발공사 경남청년임팩트투자펀드 출자 동의안 심사 보고서

I. 심사경과

- 제출일자 및 제출자 : 2020. 11. 20. 통영시장
- 위원회 회부일자 : 2020. 11. 20.
- 위원회 상정일자 : 제205회 통영시의회 제2차 정례회

제1차 기획총무위원회(2020. 12. 2.) 상정·의결

II. 제안이유(제안설명 : 기획예산담당관 서영준)

- 지역청년들의 사회적 가치를 창출하는 창업활동에 대한 투자를 위해 경남도가 주관하는 「경남청년임팩트투자펀드」에 통영시가 참여 요청을 함에 따라 청년들의 창업 생태계를 지원하고 통영시 지방공기업으로서 역할과 책임을 이행하기 위하여 출자하고자 함
- 「지방공기업법」 제54조(다른 법인에 대한 출자)의 규정에 따라 출자 전 의회의 의결을 얻고자 함

III. 주요내용

- 출자의 필요성
 - 통영시 청년들의 창업생태계 활성화 및 사회적 가치기업 성장 지원을 통해 청년 유출 방지 및 회귀 창업 유도
 - 통영시 청년창업 생태계 지원과 지역 일자리 창출을 통해 공공이익을 추구함으로써 지방공기업의 지역사회 공헌의무 이행
 - 해당 펀드 조합 출자 참여를 통해 지역사회의 사회적 문제 해결 및 민간투자 유치에 대한 마중물 역할 기대 가능

성동구 1차 5억,
2차 15억 출자를
통해 2개 펀드 참여

성동임팩트벤처투자
조합(20억) 2020년

성동ESG임팩트펀
드(30억) 2022년



벤처기업육성에 관한 특별조치법

⑤ 「중소기업진흥에 관한 법률」 제62조의17제1항제1호에 따라 지방자치단체의 장이 설치한 **지방중소기업육성관련기금**을 관리하는 자는 지방 중소기업·벤처기업을 육성하기 위하여 다음 각 호의 조 합에 출자할 수 있다.

1. 중소기업창업투자조합
2. 신기술사업투자조합
3. 제4조의2에 따른 중소기업투자모태조합
4. 제4조의3에 따른 한국벤처투자조합

서울특별시 성동구 중소기업육성기금 출자 및 출연 동의안

의안 번호	1460
----------	------

제출연월일: 2020. 5. .

제출자: 성동구청장

2. 주요내용

가. 「벤처기업육성에 관한 특별조치법」 제4조제5항에 따른 출자

- 1) 출자 개요
 - 출자대상: 성동 소셜 임팩트 펀드(가칭)
 - 펀드규모: 우리 구 출자 5억 원(총 펀드규모 20억 원)
 - 운용기간: 8년(2020 ~ 2028)
 - 투자대상: 창업 후 7년 이내의 소셜벤처 20여 개
 - 출자내용: 성장가능성이 유망한 소셜벤처 및 창업기업에 투자 지원
- 2) 출자목적: 소셜벤처 및 창업기업 등에 대한 투자를 촉진하고 벤처 투자 산업을 육성함으로써 중소기업 등의 건전한 성장기반 조성을 통한 지역경제의 균형 있는 발전에 기여

사회적가치도시장에서
거래/보상될 수 있다면?

TESLA

3조 7,442억원

[초점] 테슬라, '부수입'도 만만치 않다...美 탄소배출권 판매 압도적 1위



1조 3,914억원

LG에너지솔루션, IRA 효과로 영업익 3747억원 달성...“올해 설비투자 30% 이상 줄인다”

**사회적 가치와 성과도
임팩트 크레딧(Impact Credits)으로
인정받는다면?**



	Carbon markets	Biodiversity markets	Social impact markets
International framework	<ul style="list-style-type: none"> Paris Agreement Article 6 enables cross-border trading 	<ul style="list-style-type: none"> Early-stage discussions in the Global Biodiversity Framework 	<ul style="list-style-type: none"> Limited international frameworks
Amount per annum	<ul style="list-style-type: none"> Compliance: \$850 billion* Voluntary: \$700 million* 	<ul style="list-style-type: none"> Offsets: \$12 billion 	<ul style="list-style-type: none"> \$185 billion OBF in total <p>정부/지자체, 자선재단, 그리고 잠재적으로 민간기업이 구매자가 되는 시장</p>
Main buyers	<ul style="list-style-type: none"> Industrial emitters Power companies Airlines Traders 	<ul style="list-style-type: none"> Property developers Infrastructure firms Mining companies 	<ul style="list-style-type: none"> Governments Development agencies Philanthropists Potentially the private sector in the future
Market driver	<ul style="list-style-type: none"> Regulatory compliance Emission targets 	<ul style="list-style-type: none"> Development permits No-net-loss requirements 	<ul style="list-style-type: none"> Social outcome goals Development targets Enhance sustainability performance

“사회적가치 세액공제권 거래제도를 제안합니다”



1

Consulting Service

- 국내외 기업의 사회혁신 관련 자원/운영 배분 전략
- 국내외 사회혁신기업의 지속가능 규모 성장 전략
- 사회혁신기업 및 단체의 재무/사회적 임팩트 측정

2

Impact Investing

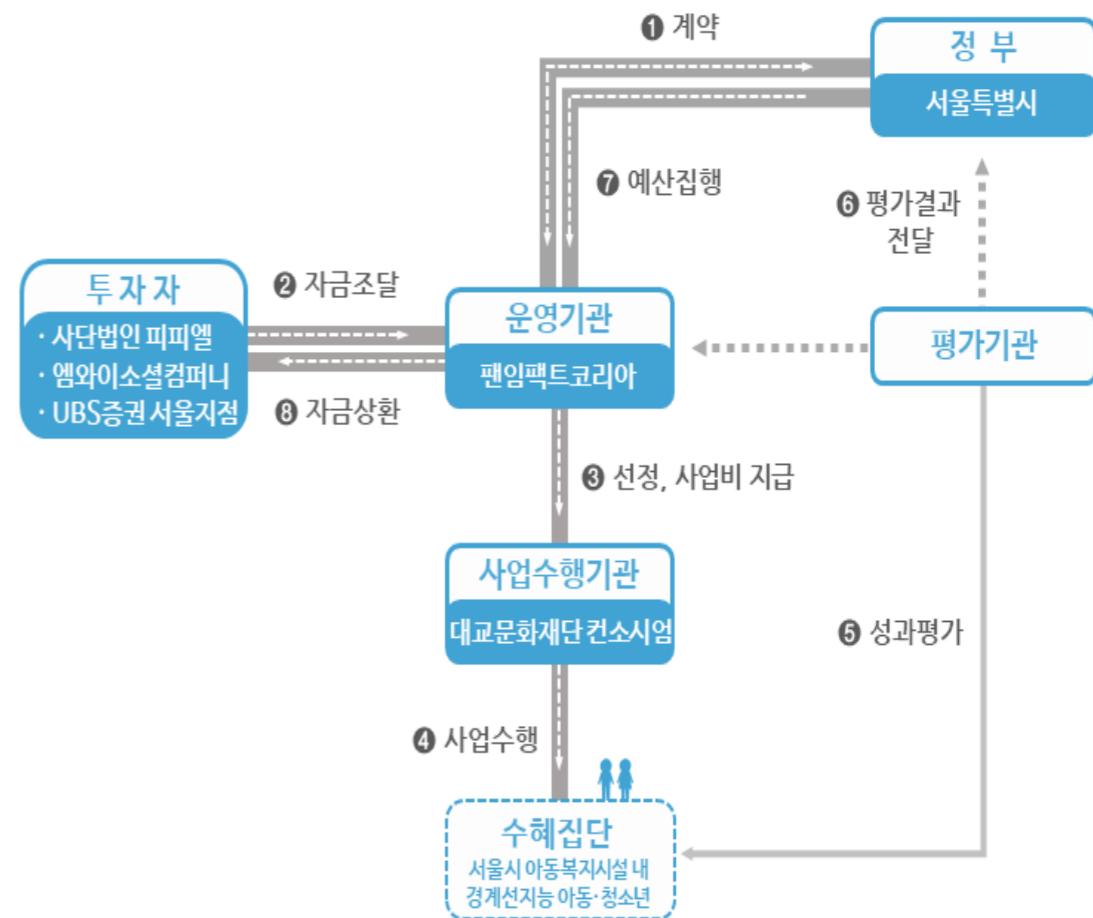
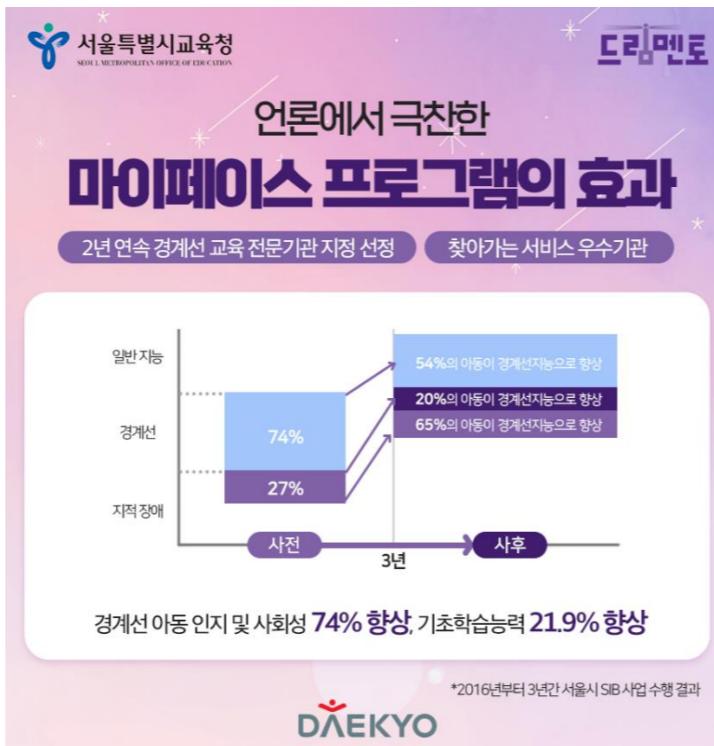
- 국내외 사회혁신기업의 규모 성장 지원
- 지속적인 투자 자금 유동성을 위한
“사회혁신기업 거래소” 마련 (Platform)

3

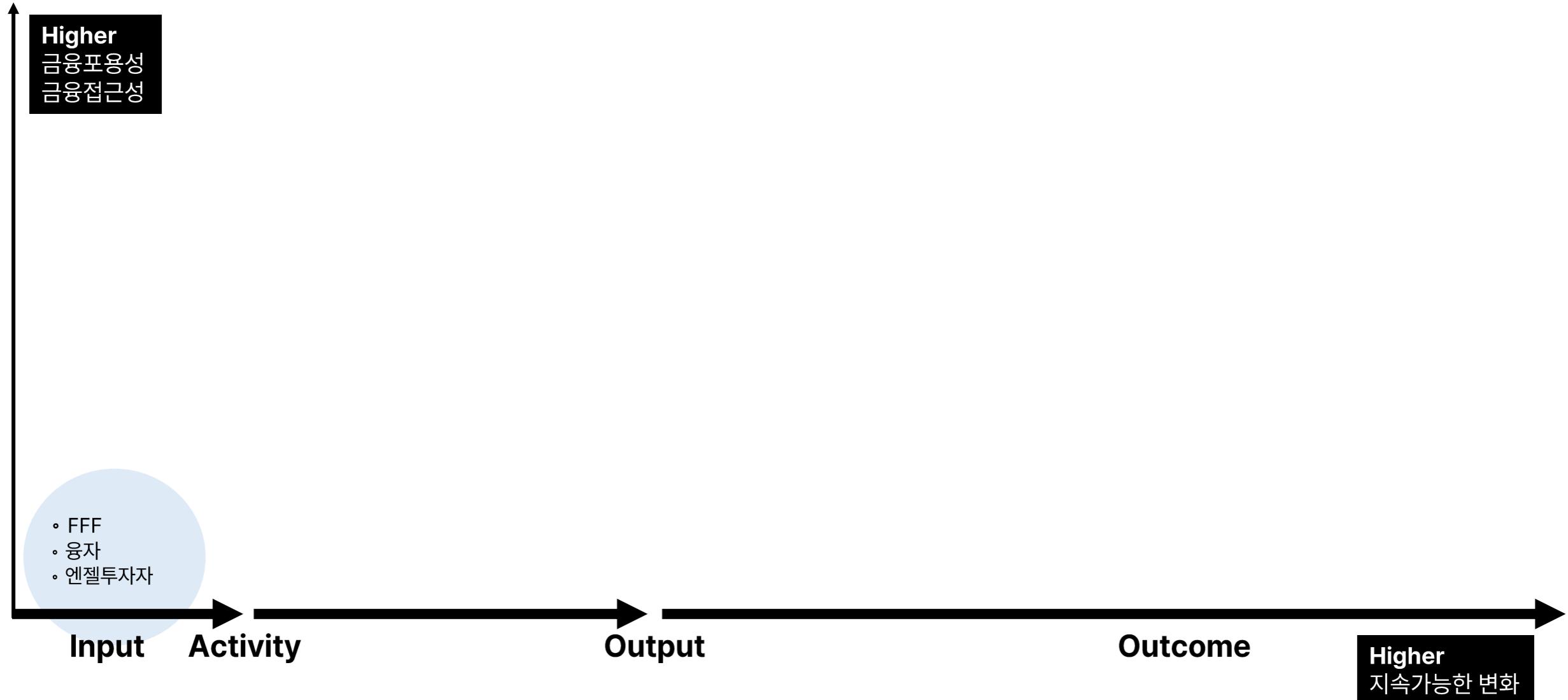
Global Networking

- 세계적 사회혁신 단체 또는 기업들과 경험 및 노하우 공유를 통한 “tri-sector athlete” 양성
- 국제기구 협력 및 네트워크 강화를 통한
국내 대기업 재단 및 NPO의 성장/발전 추구

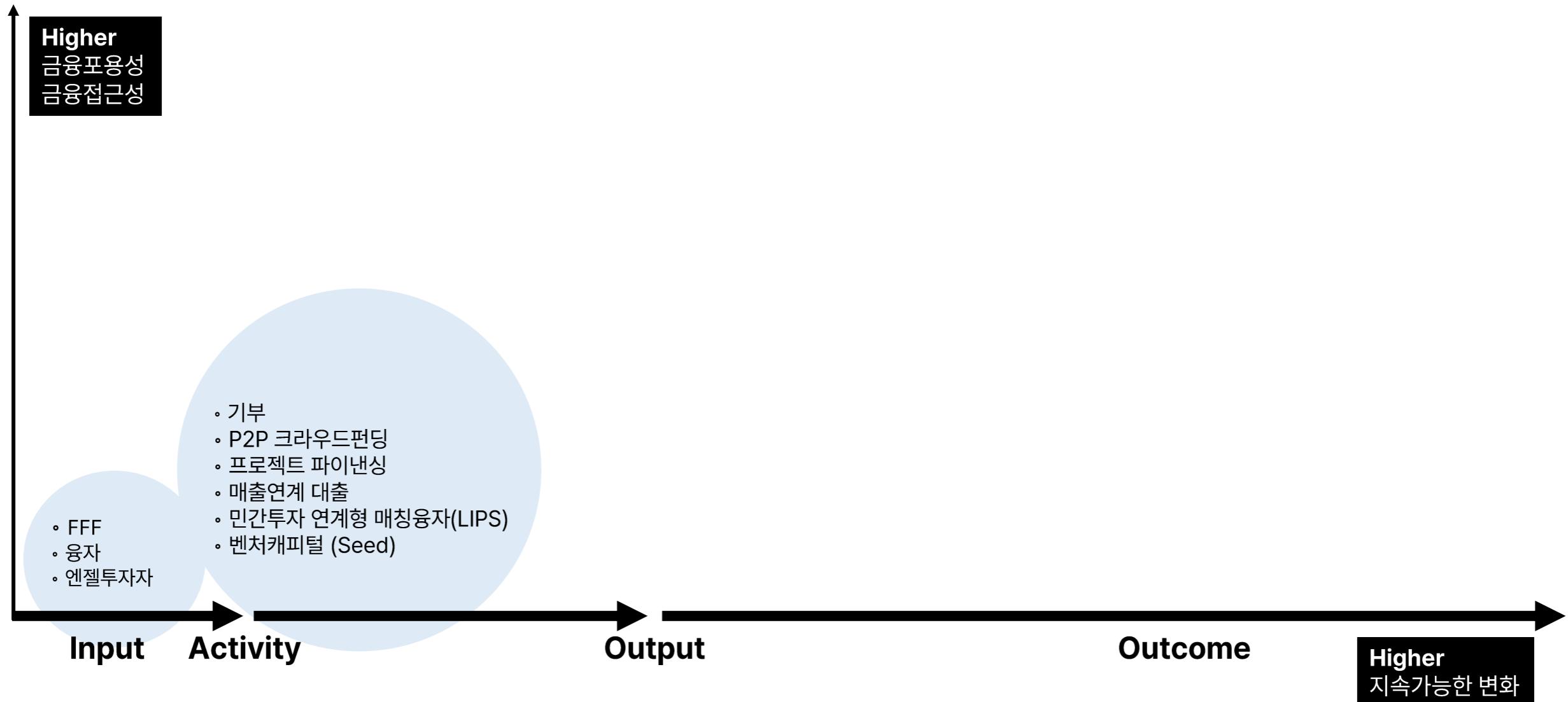
서울시 '제1호 SIB'...경계선지능아동의 인지·사회성 52.7% 개선 확인
 3년간 교육 실시...목표치보다 10.7% 높은 결과
 해당 SIB 성과를 통해 서울특별시교육청과 대교는 별도의 프로그램 런칭



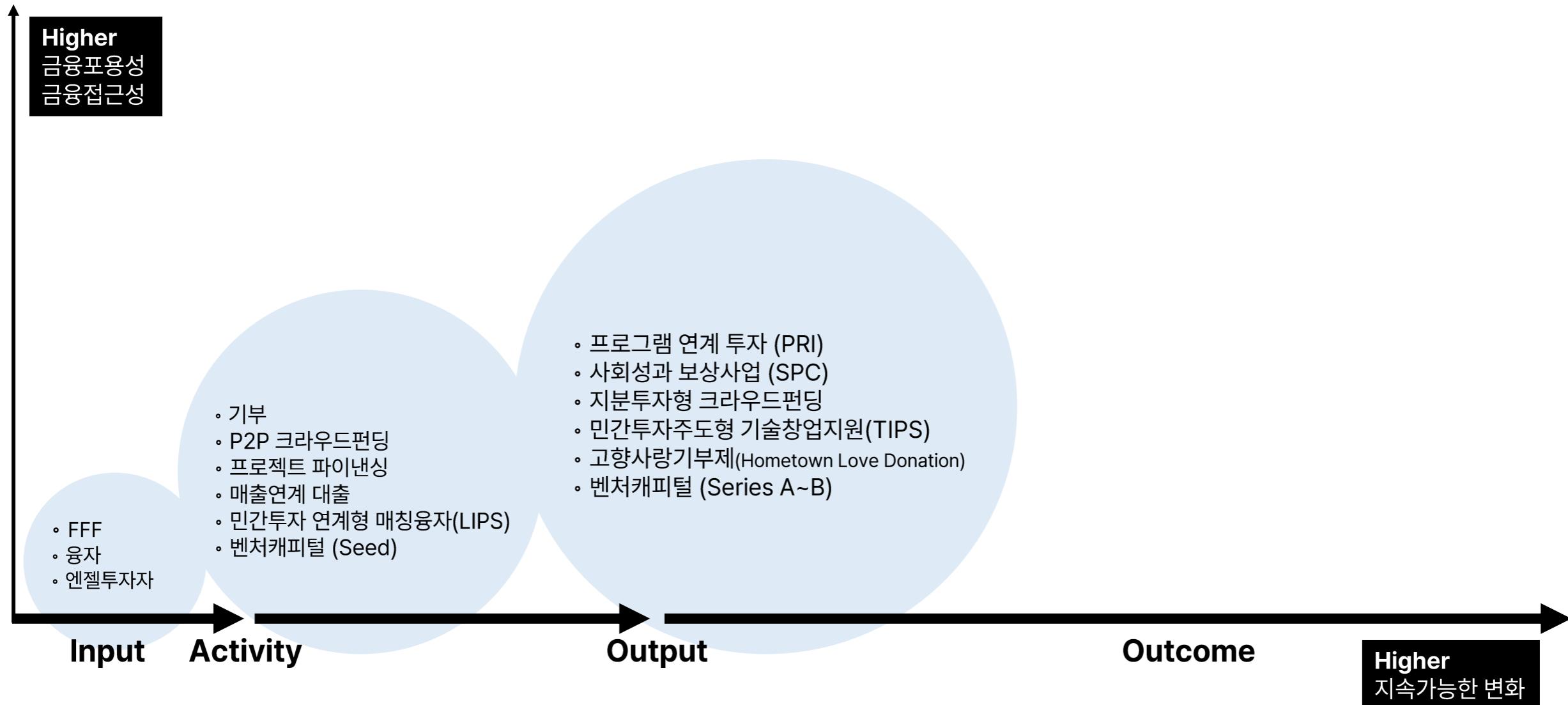
Input에 필요한 운영자금 확보만으로는 사회적기업의 지속가능성 확보가 쉽지 않습니다



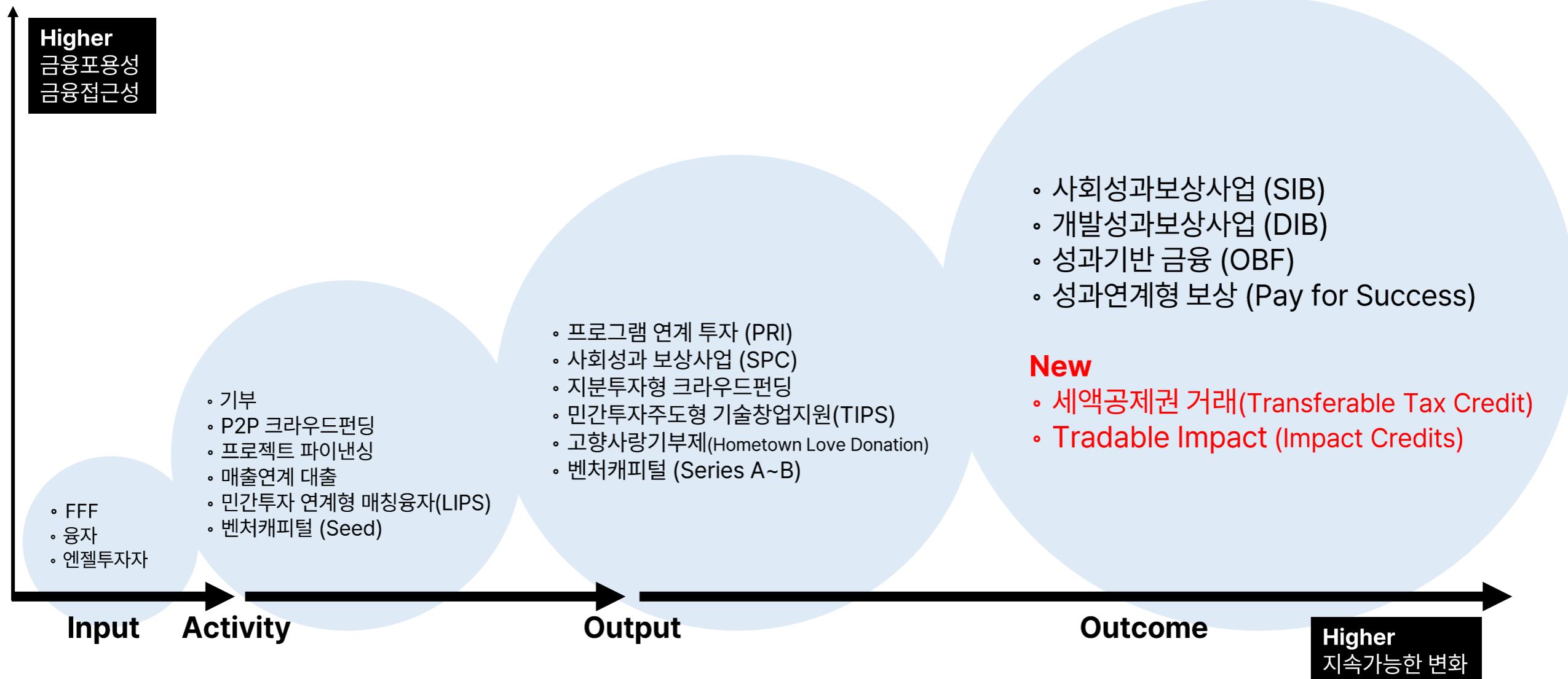
구체적인 제품과 서비스를 만들어내는 사회적기업이 활용 가능한 추가 재원이 존재합니다



사회적기업의 비즈니스모델이 스케일업 또는 스케일딥을 할 수 있는 재원이 추가됩니다



사회적기업의 무형자산이 보상을 받고, 긍정적 외부효과(externality)를 인정받는 재원이 추가됩니다





페이퍼레더 랩탑백

70,000원

Size
360 X 380 X 60(mm)
(가로X세로X높이)



페이퍼레더 메신저백

25,500원

Size
360 X 380 X 77(mm)
(가로X세로X높이)

페이퍼레더 호보백 블랙에디션
90,000원

Size
250 X 75 X 16(mm)
(가로X세로X높이)

페이퍼레더 카드지갑
15,000원

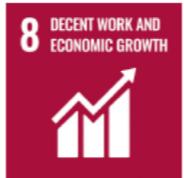
Size
100 X 80(mm)
(가로X세로)



1. NO POVERTY

1-2

2030년까지, 국가별 정의에 따라 모든 측면에서 전 연령층의 남녀 및 아동의 빈곤 인구 비율을 최소한 절반으로 줄인다.



8. DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH

8-5

2030년까지 청년 및 장애인을 포함한 '모든 여성과 남성을 위한 생산적 원천 고용과 양질의 일자리 창출 및 동일가치노동에 대한 동일임금을 달성한다.'



10. REDUCED INEQUALITIES 10-1

2030년까지 전체 인구의 소득 수준 하위 40%의 소득 증가율을 국가 전체평균 이상까지 점진적으로 달성하고 유지하도록 한다.



12. RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION

12-5

2030년까지 예방, 감축, 재활용 및 재사용을 통해 폐기물 발생을 대폭 줄인다.

폐지수거어르신의 온전한 이름
“자원재생활동가”



- ✓ 일자리 지원
- ✓ 물품지원
- ✓ 정서지원
- ✓ 사회적 지지
- ✓ 환경적 가치

- 러블리페이퍼의 사회성과를 구매하고, 거래하는 마켓이 존재한다면?
- 러블리페이퍼의 VIA는 어느 정도 될까?



WHAT WE DO

WHO WE ARE ▾

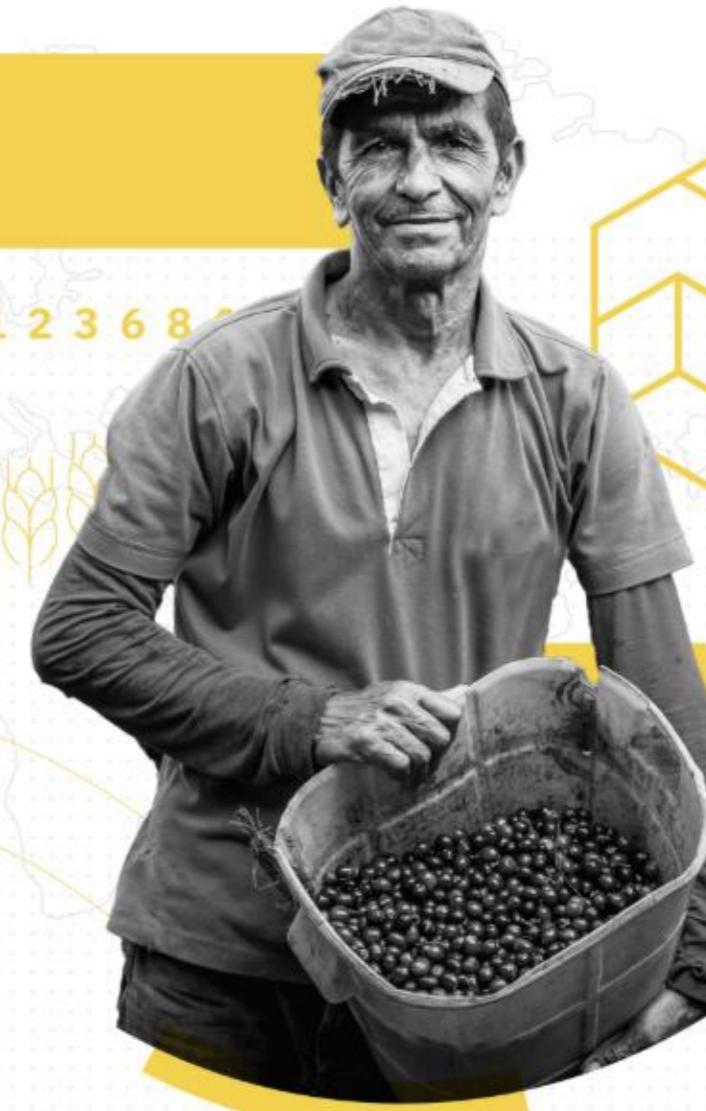
NEWS

JOIN US ▾

MARKETPLACE

Connecting verified impact to purpose-driven capital.

Through our digital marketplace of Verified Impact Assets (VIAs), we transform ineffective funding into outcome-driven investments in human and societal flourishing.

[JOIN THE MARKETPLACE](#)

1 2 3 6 8 10



“Only 19% of children ages 7 to 14 have foundational reading skills and 13% have foundational numeracy skills”

61,520명에게 영향을 주는 총 1,187억원의 예상되는 사회성과 측정



Current VIAs Available

Imagine Malawi BEFIT

Organization: Imagine Worldwide

Why it matters

In Malawi, 4.3 million children are enrolled in only 6,000 public primary schools, leading to overcrowded classrooms, insufficient learning materials, and a shortage of trained teachers. Despite the introduction of free primary education in 1994, only 19% of children aged 7-14 have foundational reading skills, and just 13% possess foundational numeracy skills. With a primary school completion rate of 33%, the education system struggles to provide the skills needed for children to break the cycle of poverty. Project activities under Malawi's national Building Education Foundations through Innovation and Technology (BEFIT) program center around Imagine Worldwide's technology-driven model to improve foundational literacy and numeracy skills. The program integrates digital learning tools aligned with Malawi's national curriculum and embedded within existing school timetables. The Malawi Government leads the BEFIT program, in partnership with Imagine Worldwide, software developer onebillion, and a cohort of local organizations, to provide adaptive, child-centered learning in under-resourced schools.

Project Type: Education , Poverty and Income Inequality | Status: Issued | Geography: Sub-Saharan Africa (SSA) | Country: Malawi

SDGs Advanced



Imagine Worldwide - Malawi Project - 09/11/2023 to 09/10/2024		
Primary VIAs	VIA Volume	Social Value
VIA 4.1.1 Ensure all children complete primary and secondary education	109,075	\$87,786,775.74



VIA 4.1 Ensure all children complete primary and secondary education
Literacy/Numeracy Achieved

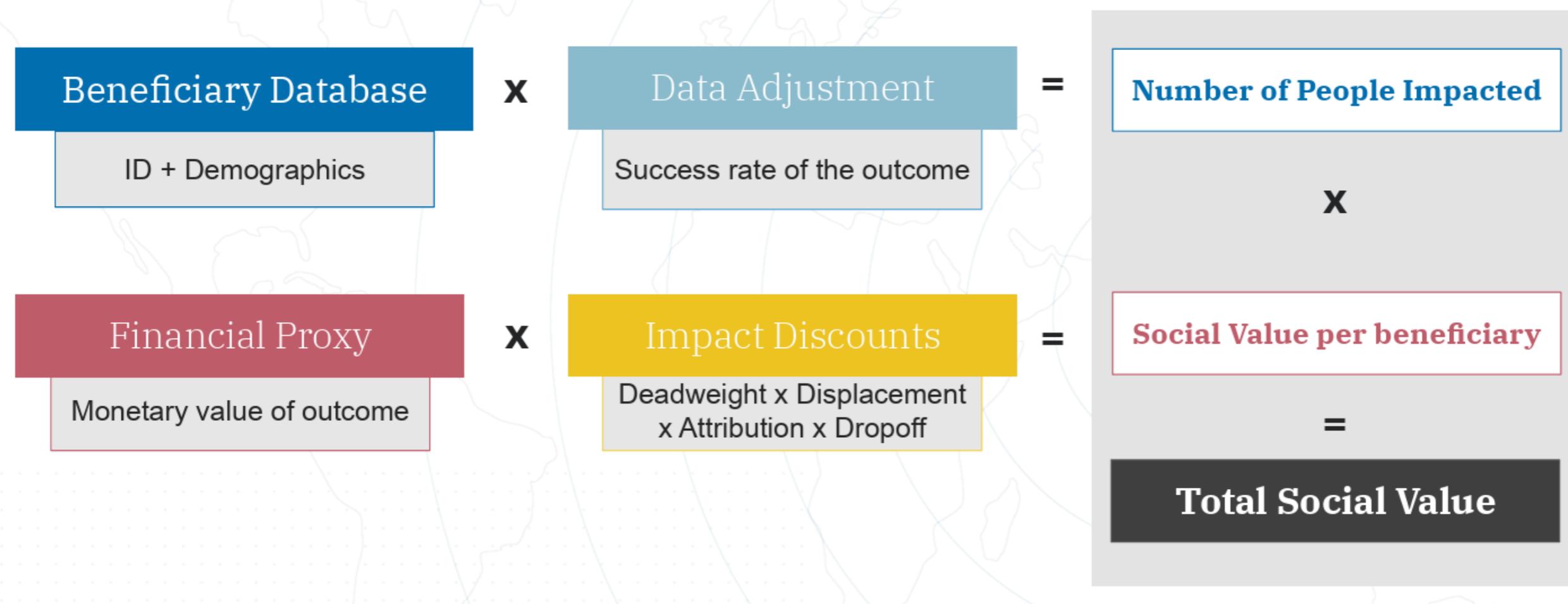


Activities	Outputs	Outcomes	Impacts
<i>Activities that were undertaken</i>	<i>Short-term changes generated through the activities</i>	<i>Long-term changes that occurred in the target population</i>	<i>Ultimate strategic impact</i>
<ul style="list-style-type: none"> • Conduct school readiness assessment • Enhance school infrastructure as needed • Procure tablets • Set up technology (e.g., solar, charging system) and provide technical assistance • Train school teachers and staff on session facilitation, technology set-up and maintenance • Monitor fidelity of implementation and review of tablet usage data • Provide ongoing professional development to build local capacity and support sustainability 	<p>Children enrolled and using tablets at every participating school</p> <p>Trained teachers</p> <p>Schools with solar power systems</p>	<p>Improved literacy and numeracy</p> <p>Increased enrollment and attendance</p> <p>Gender-parity</p> <p>Introduction of solar electrification to the community</p> <p>ICT-oriented job creation</p>	<p>Literacy and numeracy are the building blocks for a child's long-term health, wealth, and social outcomes.</p>

Verified Impact Assets (VIA): One VIA는 “현금 가치로 환산된 ‘삶의 질이 1년 더 나아진 효과’”

Transaction Details

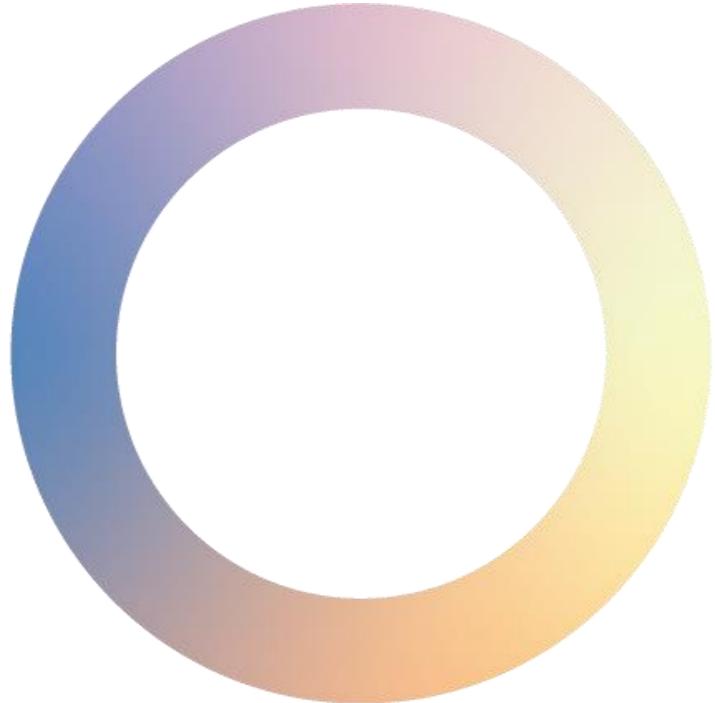
Transaction Date:	2024-12-21 3:39:34 AM
Impact Year:	2024
Monitoring Period:	2023-09-11 to 2024-09-10 (366 days)
VIA Name:	VIA 4.1 Ensure all children complete primary and secondary education
People Impacted:	70
Outputs:	Literacy/Numeracy Achieved
Unit:	People
Price per VIA:	\$80.00
Transaction Volume (VIAs):	125
Social Value per VIA (USD):	\$804.83
Total Social Value (USD):	\$100.60 k
SROI:	10.06:1
Total Transaction Amount (USD):	\$10,000.00



일본의 사회적기업 그룹

Borderless Japan





BORDERLESS
SWITCH to HOPE

“ソーシャルビジネス”
소셜 비즈니스

社会問題を解決
するために起業
"사회 문제 해결을 위한 창업"

=

社会起業家
사회적 기업가



社会起業家の数

"사회적 기업가의 수"

II

解決される

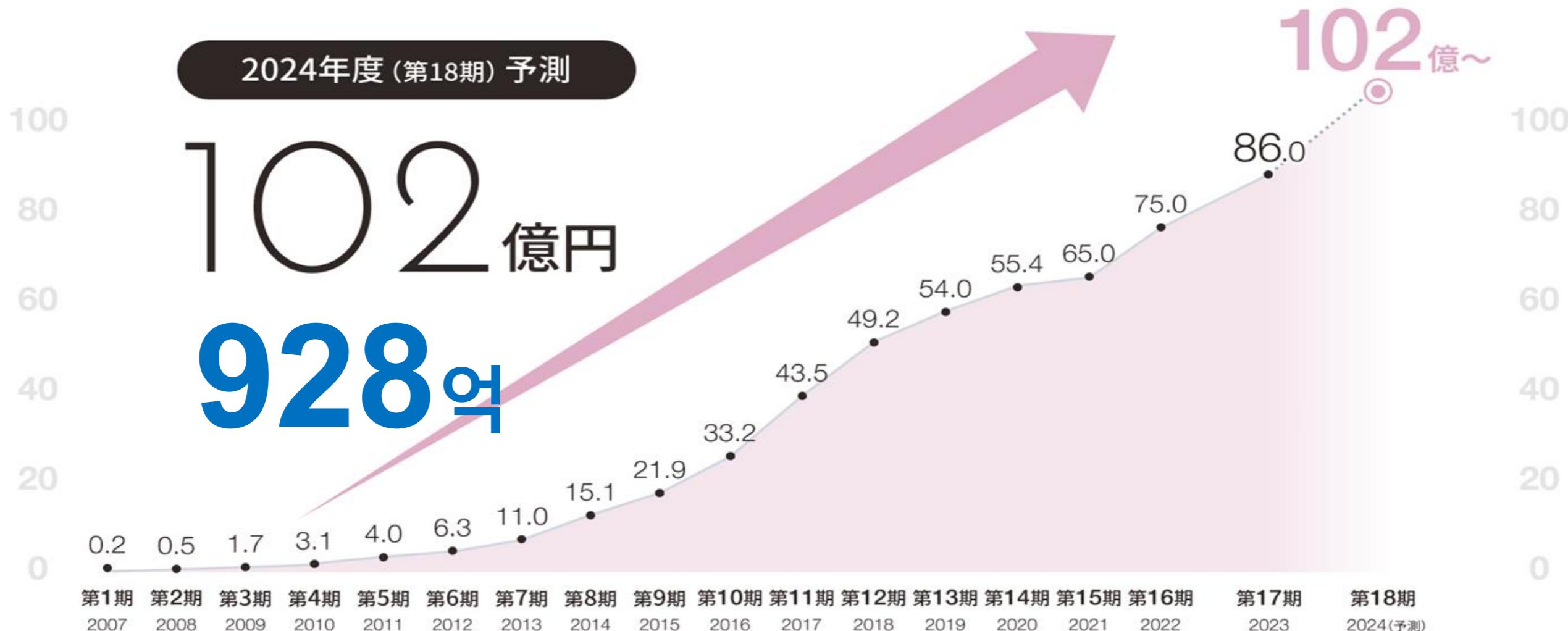
社会問題の数

"해결되는 사회 문제의 수"



REVENUE

売上実績



バングラ デシュ×都市貧困 방글라데시 × 도시 빈곤

自社工場での直接雇用：900名

革製品 700名 アパレル 200名

자사 공장에서 직접 고용: 900명

(가죽 제품: 700명, 의류: 200명)



ビジネスレザーファクトリー JOGGO



Sunday Morning Factory



ミャンマー×農村貧困 미얀마 × 농촌 빈곤

サポート農家数：1万人

マイクロファイナス完済率：100%

지원받은 농가 수: 10,000명

마이크로파이낸스 상환율: 100%



BORDERLESS LINK

日本×ホームレス

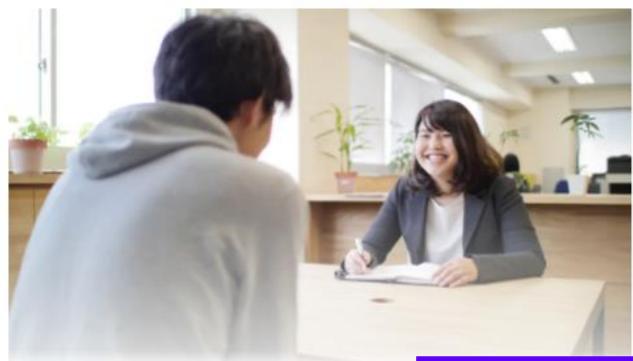
일본 × 홈리스 문제

再就職者数 : 1,200名

+ 住宅提供

재취업자 수: 1,200명

+주거 제공



Relight



気候危機×エネルギー 기후 위기 × 에너지

契約数：個人6,000人 法人1,800社

CO2削減：1,455t/年

"계약 수: 개인 6,000명, 법인 1,800개사

CO2 감축: 연간 1,455톤".



ハチドリ電力



ハチドリソーラー



資源循環 자원 순환

음식물 쓰레기, 건축 자재, 의류
재활용



ローカルフードサイクリング



HUB & STOCK



POST&POST



障がい "장애인 고용".



UNROOF

Bangladesh Leather
Inspection

革職人

途上国

教育・子育て

"교육 및 육아"

학교에 가지 않는 아이들
 교사
 어린이 돌봄
 산후 우울증



夢中教室WOW !



先生の学校



小さな森の学童



親のがっこう

農業 · 畜産

"농업 및 축산업"

경작 포기된 농지 재활용
가축 복지
농가 수입 개선
소규모 양계



耕作
放棄

みらい畠



家畜
福祉

宝牧舎



Merry Chicken Farm



小規模
養鷄

タベモノガタリ

農家
収入

多文化共生社会
다문화 공생 사회

人權
인권

技能実習
기술 연수생 실

ジェンダー
젠더

メンタルヘルス
정신 건강

ードロス

식량 낭비

難民
난민

殺処分
개와 고양이의 안락사

どれか一つの課題が
解決されればよいわけ
ではない

高齢者の孤独

어느 하나의 문제만 해결되면
되는 것은 아니다

多文化共生社会

다문화 공생

人權
인권

技能実習

기술 연수생 실

ジェンダー
젠더

すべての社会課題が

解決されることが大切

모든 사회 문제가 해결되는 것이 중요하다

起業家の集い

ボーダレス

창업가들의 모임 “보더리스”

犬猫殺処分
개와 고양이의 안락사

ヘルス
건강

ロス
낭비

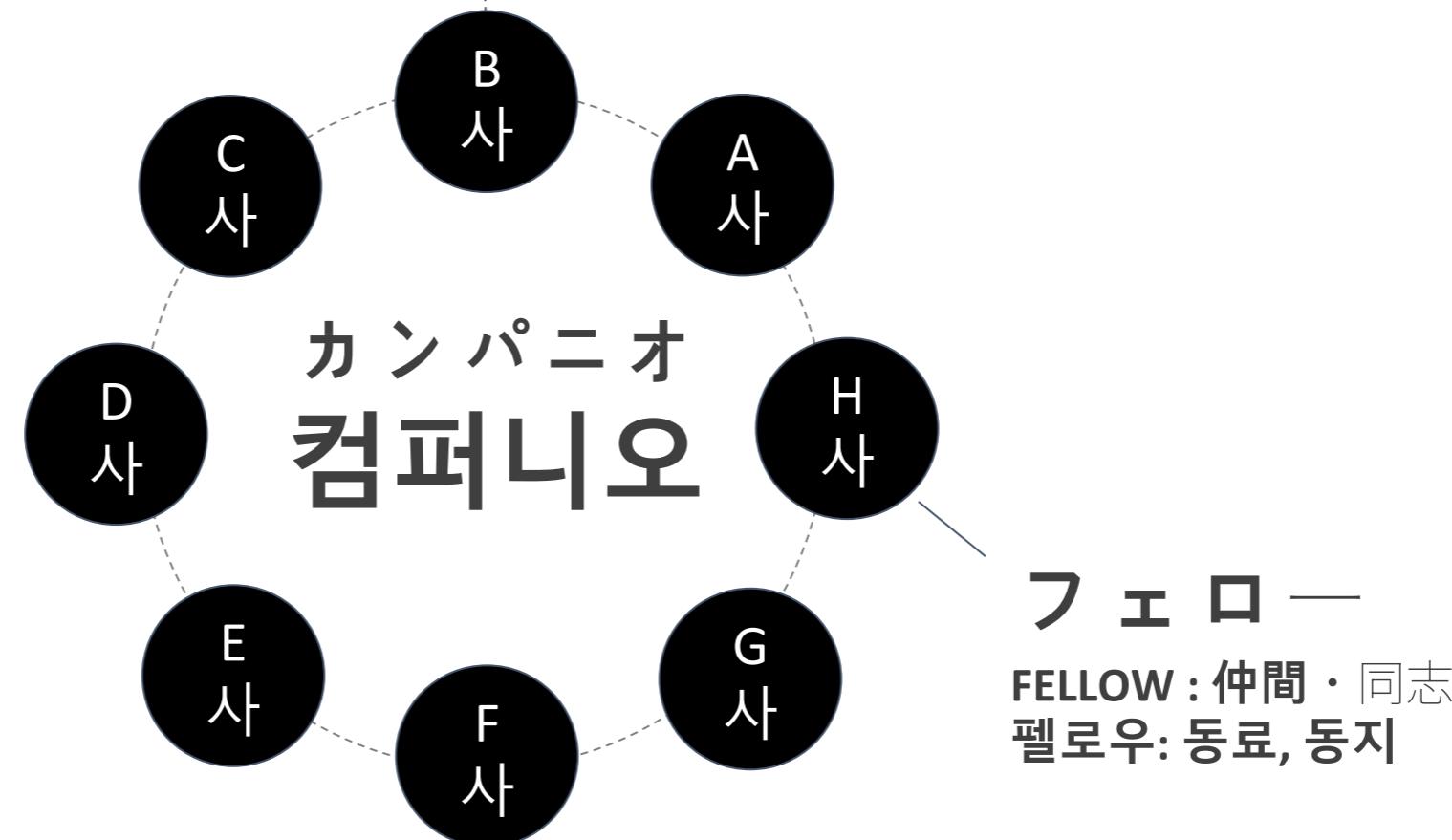
難民
난민

SWITCH to HOPE

공통의
목표

社会の課題を、みんなの希望に変えていく。
사회의 문제를 모두의 희망으로 바꿔 나간다

접근법



COMPANIO

共に / パンを分かち合う / 仲間

함께 / 빵을 나누는 / 동료

COMPANYの語源（ラテン語）

ひとりでできない大きなことを、仲間と共に成すために
人々はカンパニーをつくった。

COMPANY의 어원: 혼자서는 할 수 없는 큰일을 동료와 함께 이루기 위해 사람들이 회사를 만들었다

COMPANIO

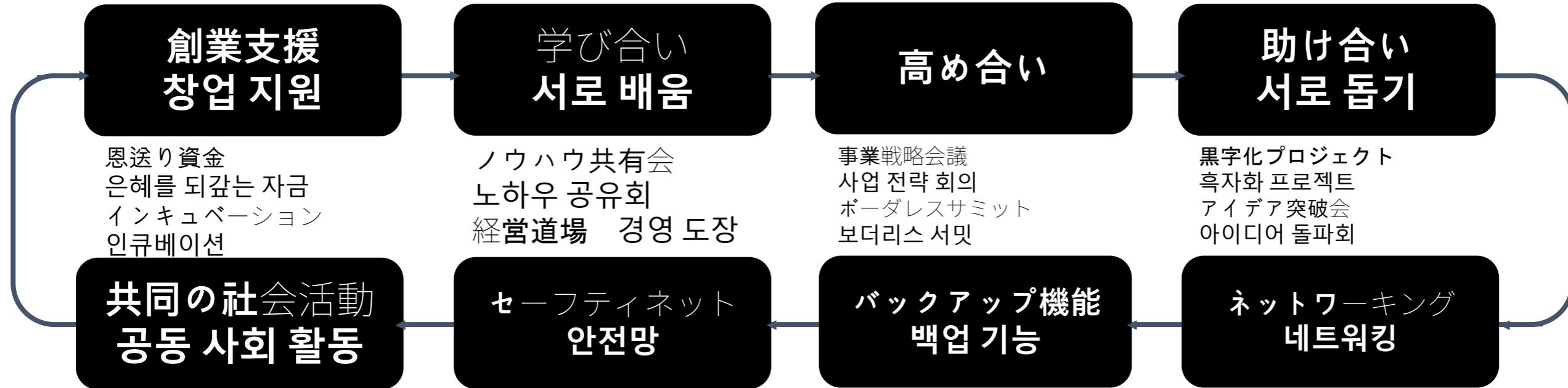
共に / パンを分かち合う / 仲間

함께 / 빵을 나누는 / 동료

「みんなが幸せな世界をつくる」という一社ではできないことを成すためにソーシャルベンチャーが集い、支え合い共に成長する組織とコミュニティ = 社会起業家のエコシステム

'모두가 행복한 세상을 만드는 것'이라는 한 회사만으로는 할 수 없는 일을 이루기 위해 소셜 벤처들이 모여, 서로를 지원하고 함께 성장하는 구조와 커뮤니티 = 사회적 기업가의 생태계

COMPANIO 컴파니오 구조



仲間とのつながり 동료들과의 연결

社長会、世界会議 사장회, 세계 회의

恩送り 은혜를 되갚는 시스템

応援されるだけじゃなく、
自分も応援する側に回る

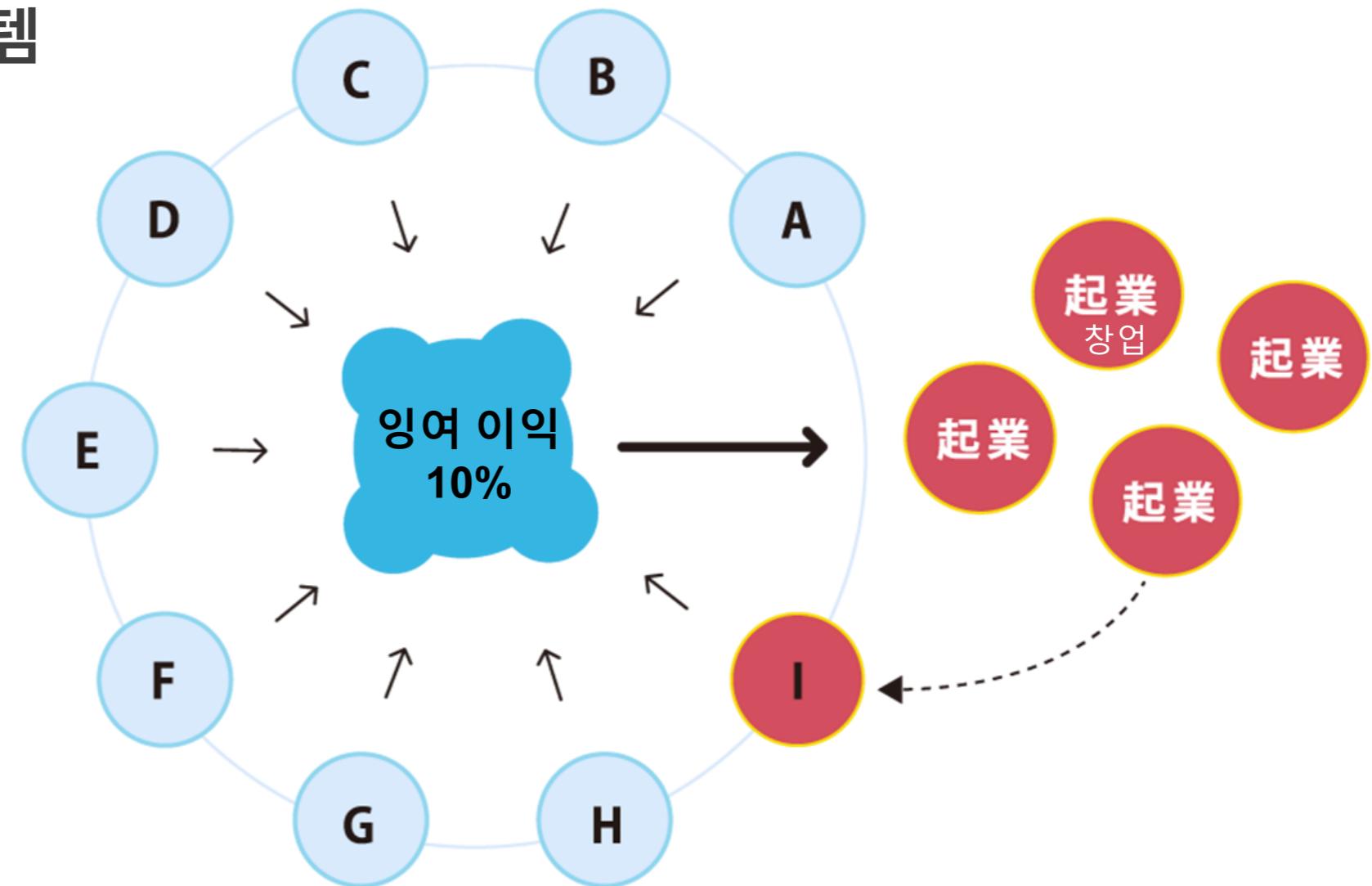
응원받는 것뿐만 아니라, 자신도 응원하는 쪽이 된다

拠出 = 自分は直接できないことを仲間が代わりに
やってくれる。

출연 = 내가 직접 할 수 없는 일을 동료가 대신 해준다.

投資↔リターンではなく、
次の起業家のチャレンジをコミュニティで支える

투자 ↔ 리턴이 아니라, 다음 창업가의 도전을 커뮤니티에서 지원



持続可能な資金循環設計
지속 가능한 자금 순환 설계

소셜 유니콘이란?

하나의 거대한 단독 기업이 아니라,

다양한 사회문제를 해결하는

각자의 기업이 '컴파니오' 구조로 연결되어

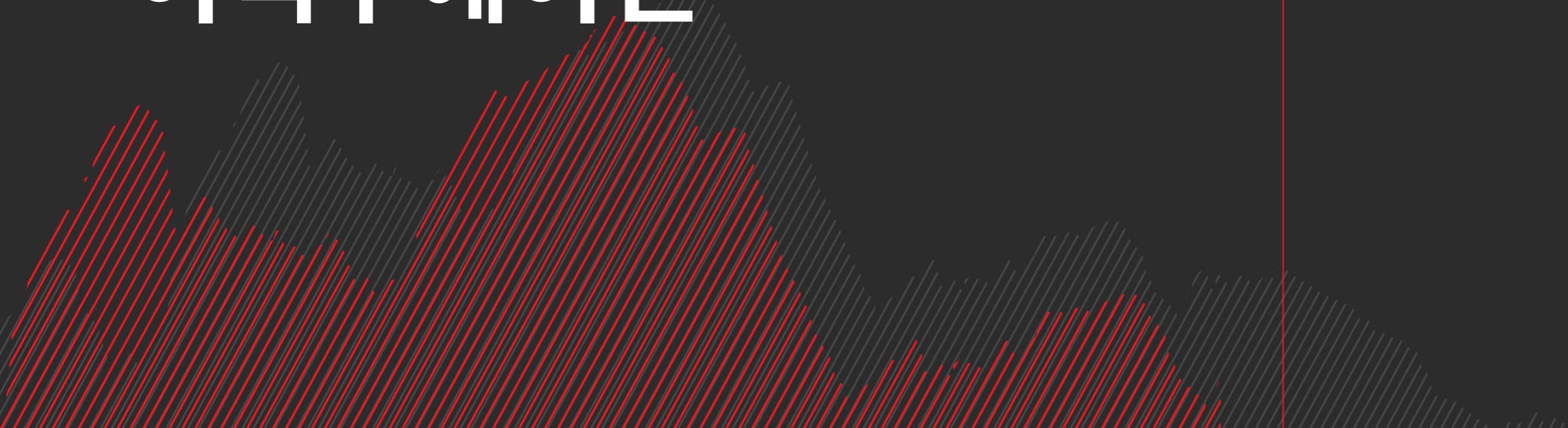
연대/학습/출연/안정망 등

'사회적'(social) 상호작용과

Pay-it-forward를 통해

창출하는 재무적-사회적 가치의 총합

사회적기업가정신과 이펙추에이션





에드워드 호퍼
<Chair Car>



“외지에 가서 길을 잃었을 때 가장 간단한 방법은 그냥 현지인을 만나 물어보는 것과 같이, 처음가보는 목적지로 여행하며 많은 것들이 불안하고 모호할 때 해야 할 일은 그 여정에 함께 가는 사람들과 이야기를 나누는 것입니다”

김정태, <불확실과 모호함의 해결책은 규정일까? 관계일까?>, 2022.



**초보 기업가의 81%는 인과관계(Causation) 방식을,
숙련된 기업가의 89%는 이펙추에이션 방식을 활용한다**

비옥한 영토를 정복하려 하는 장군

미지의 세계를 항해하는 탐험가

사라스 사라스바티

나는 누구인가?
나는 무엇을 아는가?
나는 누구를 아는가?

이 세가지 질문만으로도,
목표가 뚜렷하지 않아도
우선 시작할 수 있다.

① 수중의 새 원칙

“나는 누구인가? 무엇을 아는가?
누구를 아는가?”

먼저 자기 자신과 주변을 파악하고
가용 자원을 중심으로 계획한다.



이펙추에이션

EFFECTUATION

의사결정 vs 개념설계

내가 선택하는 것이
어떤 결과를 가져오는지 알 때
'길들여진 문제'(Tame Problem)

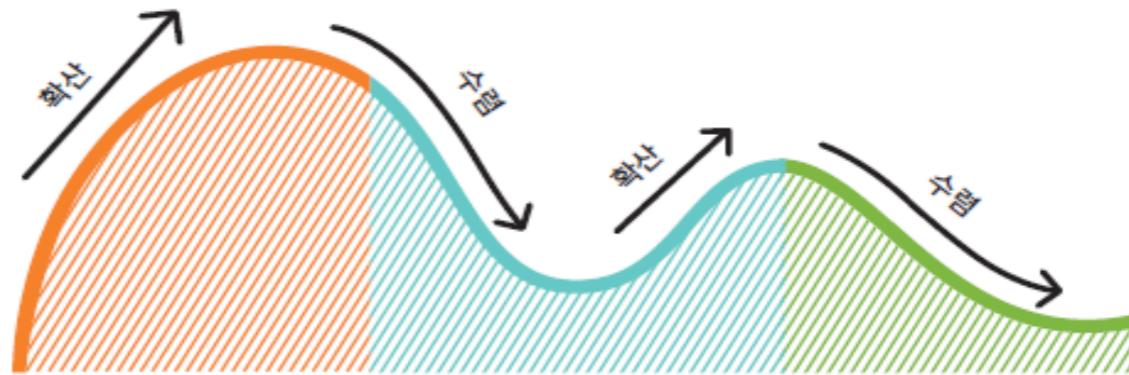
내가 선택하는 것이
무엇이 최선인지 알 수 없을 때
'사악한 문제'(Wicked Problem)



예) 정해진 스케줄에 따라 움직이는 해외 단체여행



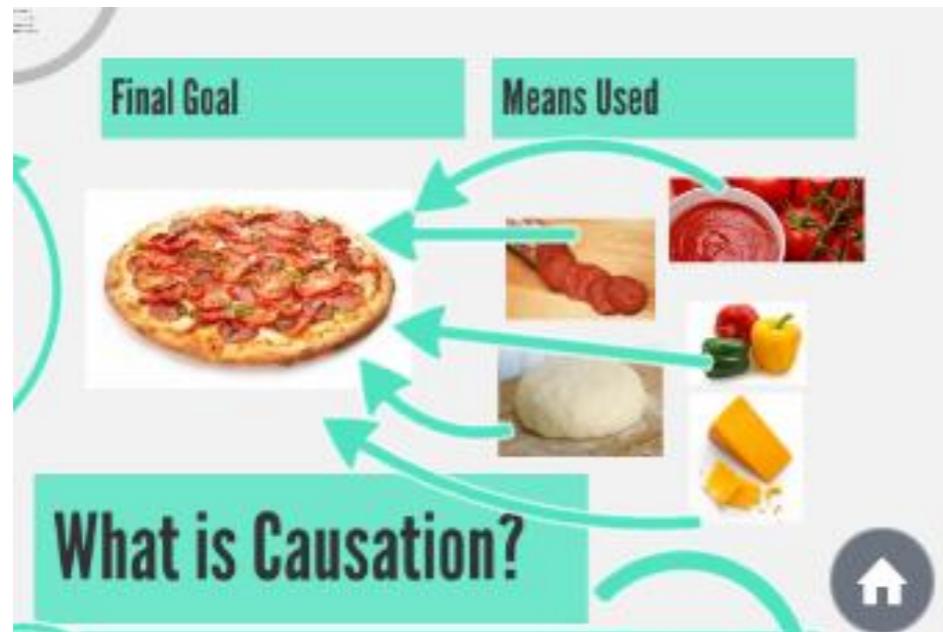
Non-linear journey
비선형적 여정
(비예측적)



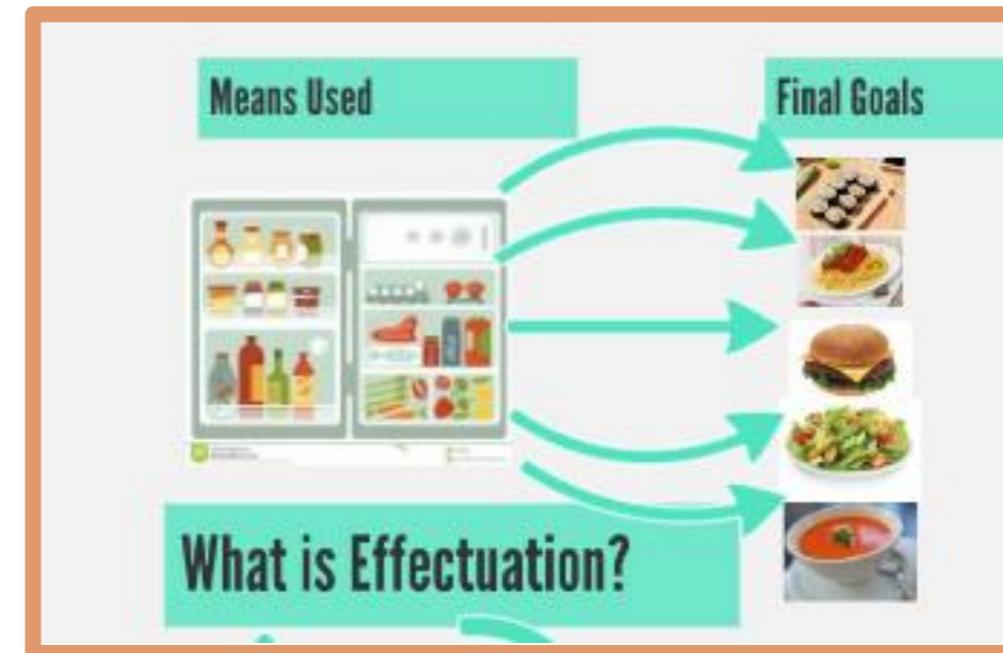
예) 한번도 가보지 않은 지역으로의 배낭여행

“이펙추에이션은 특정한 목표로부터 시작하지 않는다.
대신 주어진 수단에서 시작하며 기업가 그리고 상호작용하는
 이해관계자들의 다양한 상상과 열망을 기반으로 목표가 발생한다”

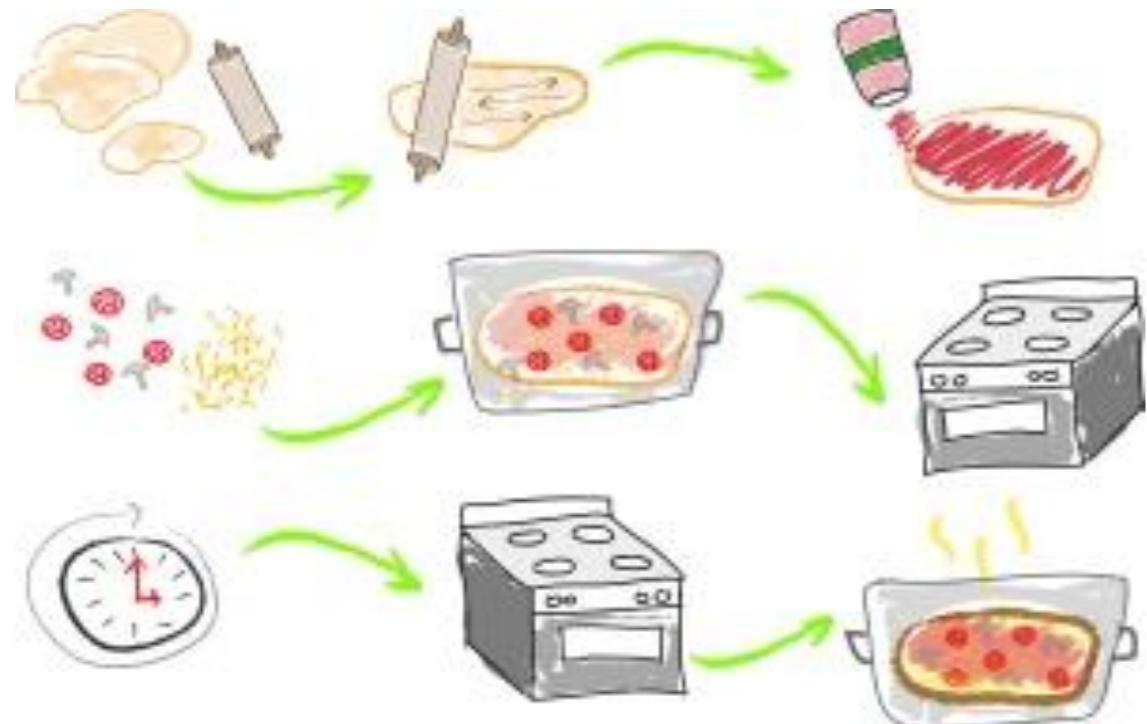
목표를 달성하기 위한 수단 동원 (예측적)



가지고 있는 수단을 동원해 목표 탐색 (비예측적)



“인과관계 사례에서는 결과가 얼마나 좋을지와는 관계없이 어떤 결과물이 나올지는 사전에 정해져 있다. 반면에 이펙추에이션 사례에서는 새로운 결과가 나올 가능성이 높다”



How to Make a Pizza

요리가 서로 맞을 때만 만나기

#인과관계/예측적

"요리사는 메뉴를 정하고 각 요리에 맞는 훌륭한 조리법을 생각해내며 필요한 재료를 사고 적당한 방식과 기구를 정리한 후 요리를 한다"

만약 초대받은 사람이 피자를 싫어한다면?
피자 재료를 사러 갔는데 재료를 못 구한다면?
피자 오븐에 문제가 생겨 피자가 타버린다면?
피자를 만드는 재료들이 많이 남는다면?
피자를 만드는 동안 손님들이 기다려야 한다면?



서로의 도구와 재료를 통해 요리를 만들고 싶을 때마다 만들기

#이펙추에이션/비예측적

"요리사는 찬장에서 **재료와 조리 기구**를 살펴보는 것부터 시작한다. 그 후 재고를 기반으로 가능한 메뉴를 설계한다. 사실 식사를 준비하는 동안 메뉴가 탄생하기도 한다... 주어진 주방의 상황에서 가능성을 설계하고 **가끔은 의도하지 않은 전혀 새로운 요리를 만들기도 한다**"

만약 초대받은 사람이 피자를 싫어한다면?
피자 재료를 사러 갔는데 재료를 못 구한다면?
피자 오븐에 문제가 생겨 피자가 타버린다면?
피자를 만드는 재료들이 많이 남는다면?
피자를 만드는 동안 손님들이 기다려야 한다면?

APPROCHE CAUSALE VS APPROCHE EFFECTUALE

LA MÉTAPHORE DU DÎNER ENTRE AMIS POUR COMPRENDRE

APPROCHE CAUSALE : on va composer son menu, trouver les recettes, faire les courses, puis seulement cuisiner...



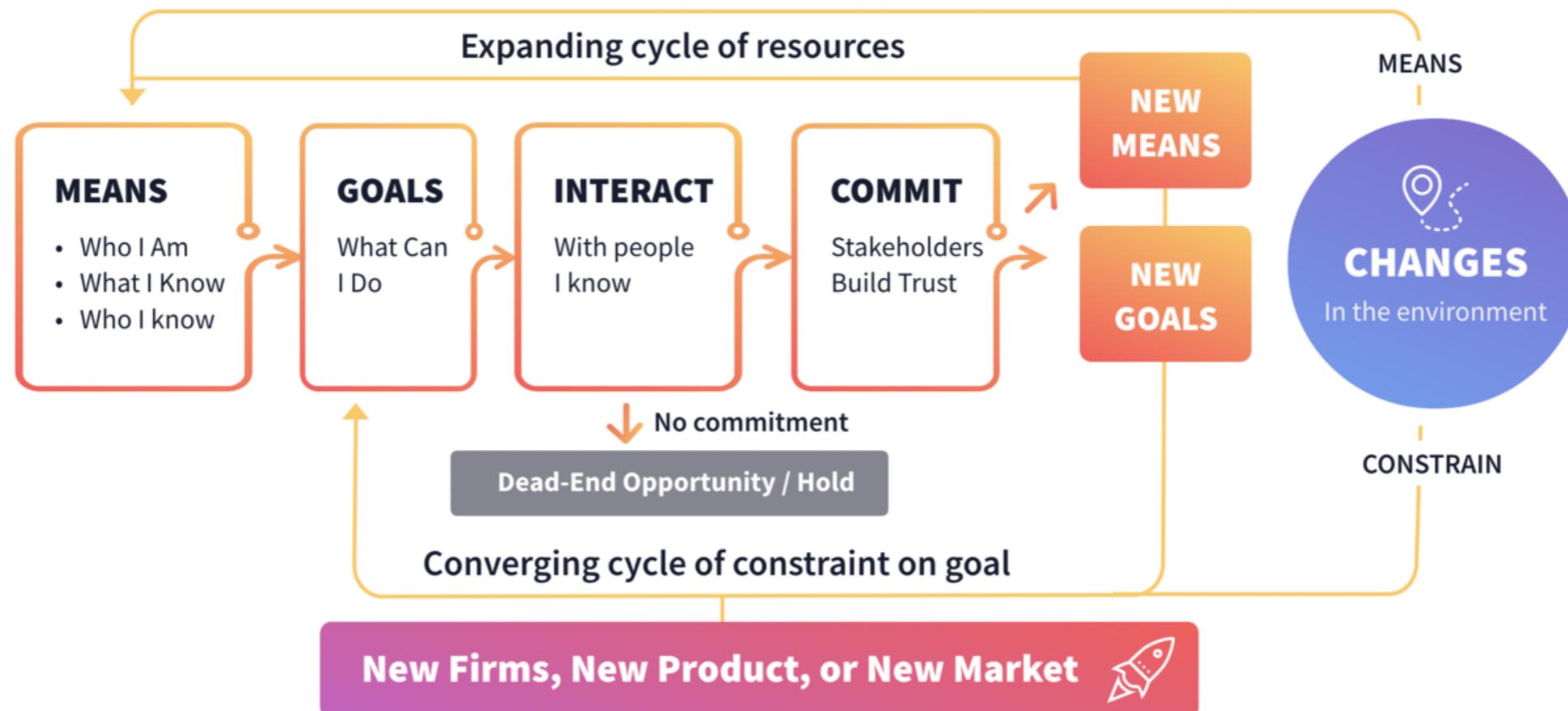
특정 요리 목표를 세우고
재료를 준비해 요리 완성하기
= 인과관계 Causation

APPROCHE EFFECTUALE : on ouvre le frigo et on fait avec ce qu'on a... Si vos amis amènent d'autres ingrédients, il devient possible de créer de nouveaux plats !



이해관계자와 냉장고를 열어
사용가능한 식재료를 활용해 요리하기
= 이펙추에이션 Effectuation

수단(‘냉장고의 재료’와 ‘수중의 요리도구’)에서 시작해, **감당 가능한 손실** 범위 내에서, **이해관계자**(‘내가 아는 네트워크’)와의 **상호작용**을 거쳐, **상호 신뢰**를 바탕으로 **새로운 요리를 다시 갈망**한다.



감사합니다

jtkim@mysc.co.kr